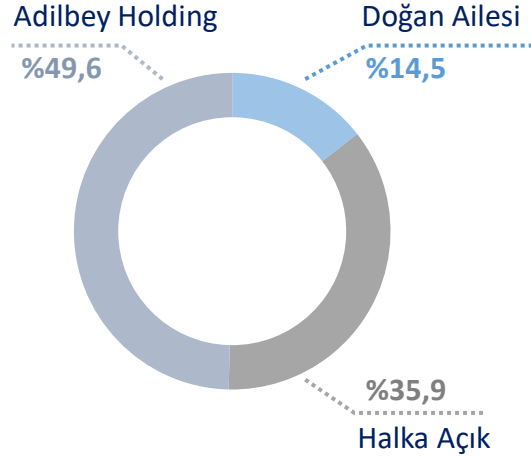




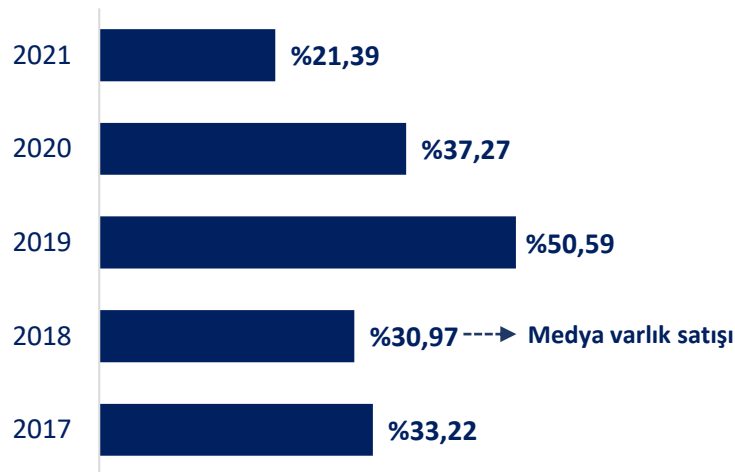
# Doğan Yatırım Bankası Kurumsal Sunum

Mart 2022

## Ortaklık Yapısı



## Halka Açık Kısımındaki Yabancı Payı



## Çeşitlendirilmiş İş Alanları

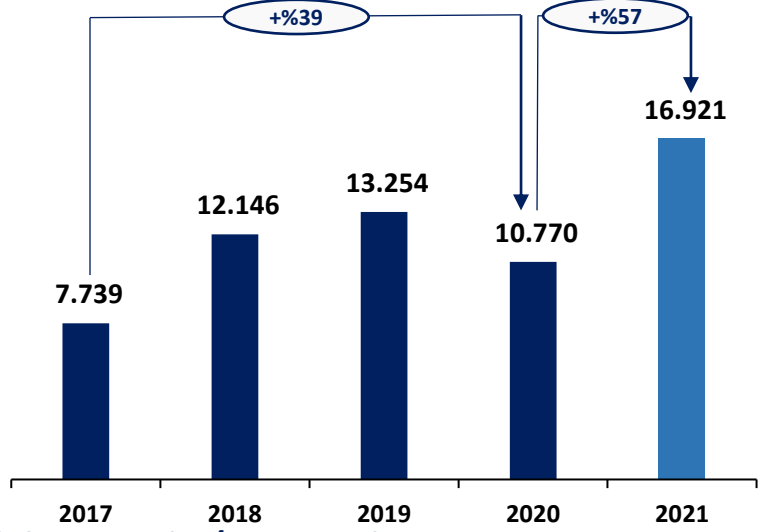


## Öne Çıkanlar

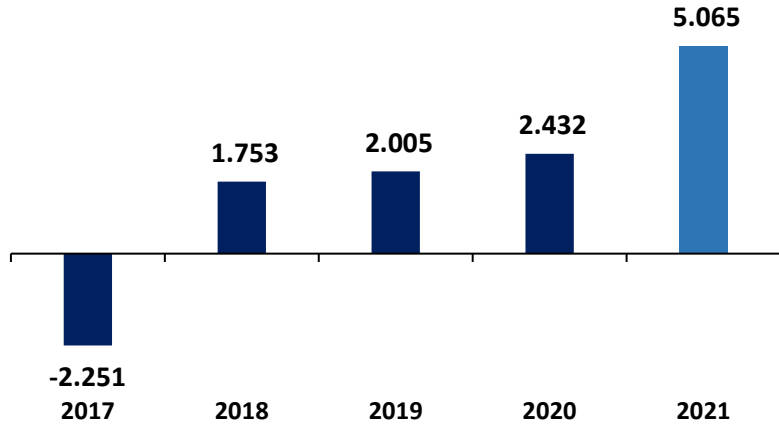
- ▶ Türkiye'nin en büyük holdinglerinden biridir.
- ▶ 61 yıllık faaliyet geçmişi
- ▶ 3.564 personel
- ▶ 1991'den itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.
- ▶ 2021 yılsonu itibarıyla 7,2 milyar TL piyasa değeri
- ▶ Doğan Holding portföyündeki halka açık şirketler\*
- ▶ 1991-2005 yılları arasında portföyde Alternatifbank ve Dışbank'ın olması ile sahip olunan bankacılık deneyimi
  - Alternatifbank Anadolu Holding'e satıldı
  - Dışbank Fortis Bank NV'ye satıldı
  - Doğan Ailesi, Türkiye'nin önde gelen e-ticaret platformlarından [hepsiburada](https://hepsiburada.com) hepsiburada.com'un sahibi
- ▶ Holding, JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu tarafından notlandırıldı:
  - Uluslararası: Yabancı ve Yerel Para UV BB+ / KV B
  - Ulusal: Yerel Para UV AA / KV A-1+



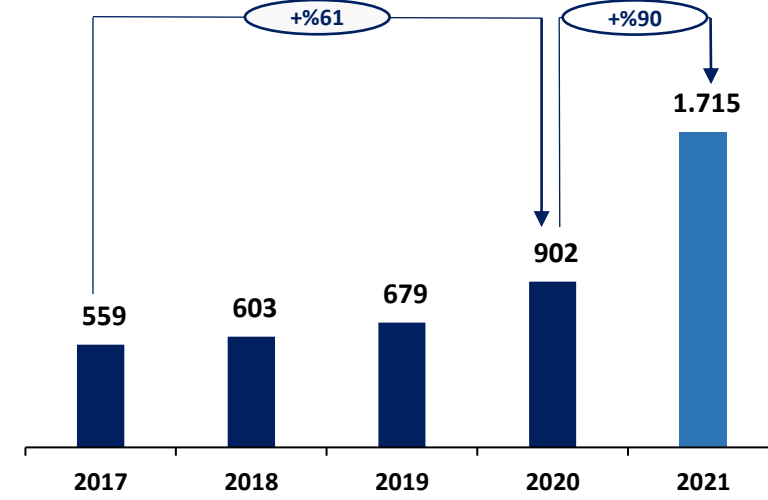
## Gelirler – Milyon TL



## Konsolide Net Nakit/Borç – Milyon TL

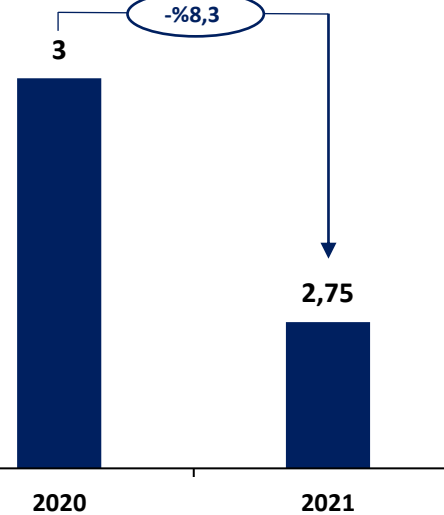


## FAVÖK – Milyon TL

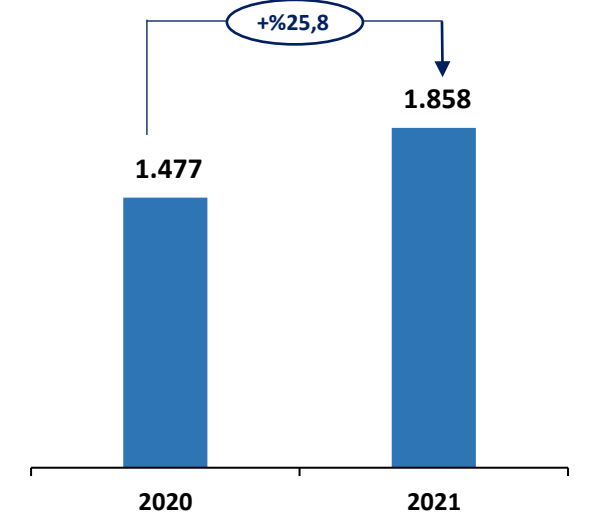


## DOHOL Hisse Fiyatı ve BIST 100 Endeksi

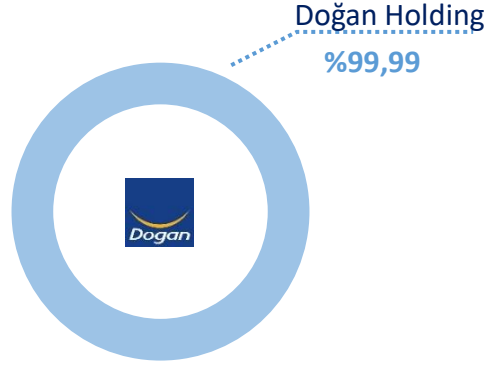
### DOHOL Hisse Fiyatı (TL) - düzeltilmiş



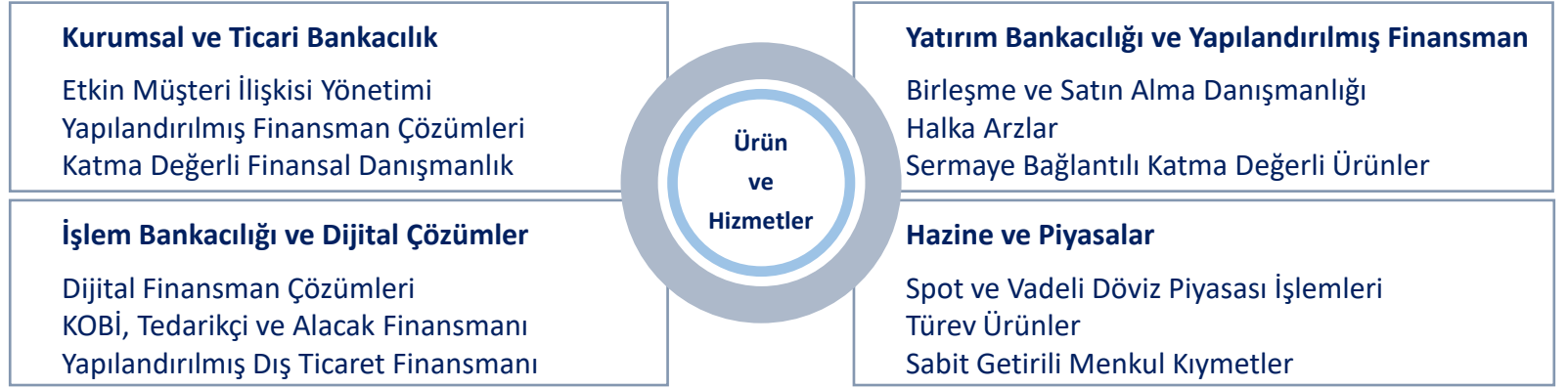
### BİST 100 Endeksi



## Ortaklık Yapısı



## Ana Faaliyet Bileşenleri



## Öne Çıkanlar

- ▶ 200 milyon TL başlangıç sermayesi ile BDDK'dan aldığı izin çerçevesinde 2 Ağustos 2021 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır
- ▶ JCR Avrasya tarafından yatırım yapılabilir en üst kademe
  - Ulusal: Yerel Uzun Vadeli A- kredi notu

**Vizyon:** Türkiye'nin ekonomik ilerlemesini destekleyen lider yatırım bankası olup, uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güçlü temsilcilerinden biri olmak

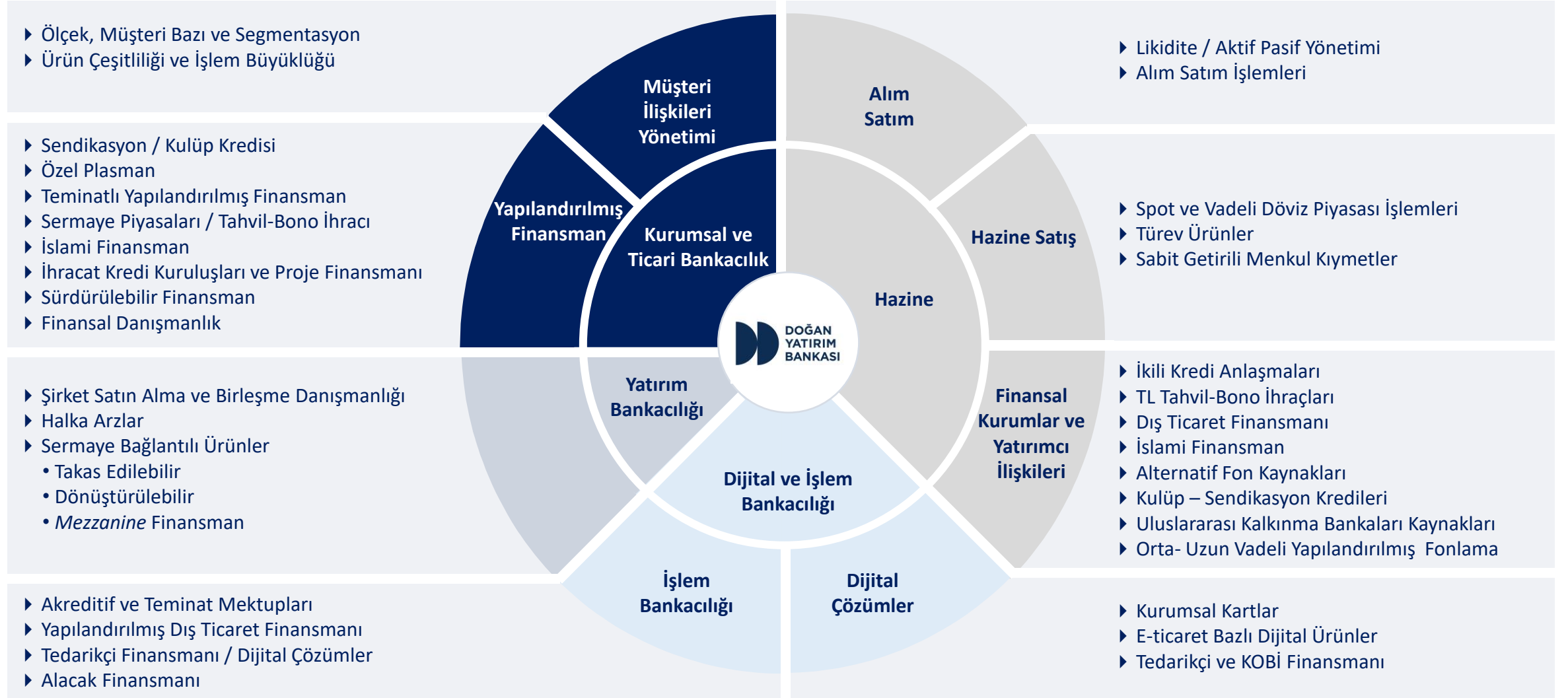
**Misyon:** Küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümlerimiz, yerel ve uluslararası piyasalar hakkındaki bilgi ve deneyimimiz, sorumlu bankacılık anlayışımız ve girişimci kültürümüz ile tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir katma değer yaratmak

## Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Göstergeler

Bilanço (Bin TL)	31.Ara.21		
	TL	YP	Toplam
Bankalar	130.843	33.880	164.723
Menkul Kıymetler	-	12.803	12.803
Krediler	200.489	-	200.489
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19.258	-	19.258
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.446	-	1.446
Diğer Aktifler	1.530	-	1.530
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>353.566</b>	<b>46.683</b>	<b>400.249</b>
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	148.691	-	148.691
Fonlar	153	-	153
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	7.853	-	7.853
Karşılıklar	10.100	-	10.100
Cari Vergi Borcu	5.038	-	5.038
Diğer Yükümlülükler	496	2.225	2.721
Özkaynaklar	226.228	535	225.693
Ödenmiş Sermaye	200.000	-	200.000
Kapsamlı Gelir	-174	535	-709
Kar Yedekleri	15.908	-	15.908
Dönem Kar / Zararı	10.494	-	10.494
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>398.559</b>	<b>1.690</b>	<b>400.249</b>

▶ 2021/12 itibarıyla Özkaynak Yeterlilik Rasyosu %166,46

Gelir Tablosu (Bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Faiz Gelirleri</b>	<b>36.025</b>
Kredilerden Alınan Faizler	10.813
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	15
Bankalardan Alınan Faizler	25.047
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	142
Diğer Faiz Gelirleri	8
<b>Faiz Giderleri</b>	<b>2.671</b>
Kullandırılan Kredilere Verilen Faizler	2
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	23
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	1.569
Kiralama Faiz Giderleri	1.077
<b>Net Faiz Geliri / Gideri</b>	<b>33.354</b>
Net Ücret Komisyon Gelirleri	-323
Ticari Kar/Zarar	22.937
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.096
<b>Brüt Faaliyet Kar / Zararı</b>	<b>58.064</b>
Karşılık Giderleri	-3.611
Diğer Faaliyet Giderleri	-39.506
<b>Vergi Öncesi Kar / Zarar</b>	<b>14.947</b>
Vergi Gelir/Gideri	-4.453
<b>Net Dönem Kar / Zararı</b>	<b>10.494</b>





## Farklılaşma Stratejisi

- 1 Doğan Holding'in köklü geçmişi ile Banka'nın yetkin ve tecrübeli ekibinin sinerjisi
- 2 Yapılandırılmış finansman, yatırım bankacılığı ve hazine ürünlerini etkin bir biçimde sunma
- 3 Orta ölçekli işletmelerin uluslararası finansman kaynaklarına erişiminin artırılması
- 4 Stratejik yatırım bankacılığı fırsatları için müşteri ve yatırımcı diyaloguna odaklanma
- 5 Çoklu ürün ilişkisi yaklaşımıyla yönlendirilen ihtiyaç odaklı özel kredi çözümleri
- 6 Tüm ürün ve hizmetlerde müşterilerin güvenilir çözüm ortağı olma
- 7 Müşteri ihtiyaçlarına özel yapılandırılmış ürünler sunma
- 8 Katma değerli hizmet ve finansal danışmanlık
- 9 Sürdürülebilirlik odaklı finansal çözümler

<sup>1</sup> "Yarat ve Dağıt" iş modeli: Finansman işlemlerinin yapılandırılıp, diğer yatırımcılarla riskin paylaşılması

<sup>2</sup> Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Yatırım Bankacılığı, Hazine ve İşlem Bankacılığı'nın bir arada sunulması

## Doğan Holding

- ▶ Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacısı (2020)
- ▶ Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) İş Konseyi Üyeliği
- ▶ BIST Sürdürülebilirlik Endeksi üyesi (2016)
- ▶ 2030 yılı itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olma hedefi



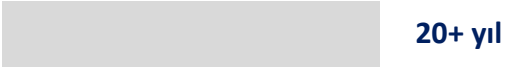
## Doğan Yatırım Bankası

- ▶ Düşük karbonlu ve sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi desteklemek
- ▶ Kredi ve risk değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal değerleri gözetmek
- ▶ İş süreçlerinde sürdürülebilirlik odaklı çalışmak
- ▶ Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri için farkındalığı artırmak

## Cinsiyet



## Ortalama Bankacılık Tecrübesi



## Eğitim



## İcra Kurulu

**Hulusi Horozoğlu**  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

**F. Tolga Kısakürek**  
Kurumsal ve Ticari Bankacılık

**Murat Selamoğlu**  
Hazine ve Finansal Kurumlar

**Tuğba Ersoylu**  
Finansal Kontrol ve Operasyon

**Gökhan Saydar**  
Yatırım Bankacılığı

**Nihan Salihoğlu Tarmur**  
Krediler

**Hikmet Aras**  
Bilgi Teknolojileri

**Sinem Eda Güllüoğlu**  
İnsan Kaynakları

**Ayşe Türker Çınar**  
Hukuk

**Salih Demirtaş**  
Bilgi Güvenliği



## Hulusi Horozoğlu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden 2000 yılında mezun olan Hulusi Horozoğlu, çalışma hayatına aynı yıl Citibank'ta Yönetici Adayı olarak başlamıştır.

2001 – 2004 yılları arasında Citibank'ta Finansal Kurumlar Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Hulusi Horozoğlu, 2004 yılı itibarıyla kariyerine HSBC Türkiye'de Kurumsal Bankacılık Müşteri İlişkileri Müdürü olarak devam etmiştir. 2005 yılında Citibank Türkiye'de Finansal Kurumlar ve Kamu Sektörü Kıdemli Müdürü ve 2006 – 2012 yılları arasında Citigroup Dubai'de Global İslami Bankacılık, Sendikasyonlar ve Uluslararası Sermaye Piyasaları Direktörlüğü ile Suudi Arabistan ve Oman'dan sorumlu Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılında HSBC Türkiye'ye katılan Hulusi Horozoğlu, 2014 yılına kadar Küresel Sermaye ve Borç Finansmanı Grup Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 2014 – 2016 yılları arasında Küresel Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı rolünü üstlenmiştir. 2016-2018 yılları arasında HSBC Türkiye Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevinin yanı sıra 2017-2018 yıllarında Ortadođu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi Kurumsal ve Ticari Bankacılık Müşteri Yönetimi Bölge Başkan Vekili görevini de yürütmüştür. 2018 – 2020 arasında HSBC Dubai'de Ortadođu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi, Bölge İş Geliştirme Başkanlığı rolünü üstlenmiştir.

28 Eylül 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Fuat Tolga Kısakürek Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı



Fuat Tolga Kısakürek, 1999 yılında ODTÜ İşletme bölümünden mezun olmuştur. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Yönetici Adayı olarak Citibank A.Ş.'de başlamış, 2015 yılına kadar Citibank A.Ş.'nin Nakit Yönetimi, Finansal Kurumlar ve Kurumsal Bankacılık Bölümlerinde Müdür Yardımcılığı, Müdürlük ve Direktörlük rollerini üstlenmiştir. 2015 - 2019 yılları arasında HSBC Türkiye'de Büyük Kurumsal Şirketler Bölüm Direktörü olarak görev almıştır. Haziran 2019'da Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'ye katılmış ve Kasım 2020'e kadar Kurumsal Bankacılık Grup Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 30 Kasım 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Murat Selamoğlu Hazine Genel Müdür Yardımcısı



Murat Selamoğlu, 1993 yılında Kenyon College Ekonomi bölümünden mezun olmuş, Columbia Üniversitesi'nde ekonomi yüksek lisansını tamamlamıştır. Columbia ve Bilkent Üniversitelerinde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. Murat Selamoğlu, Bankacılık kariyerine 2000 yılında Akbank'ta müfettiş yardımcısı olarak başlamış, 2003 Kasım ayından itibaren Akbank'ın hazinesinde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2012-2018 yılları arasında Akbank'ta Hazine Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. 2018 – 2020 yılları arasında Frankfurt'ta faaliyet gösteren Akbank AG'de 2 yıl Hazine ve Finansal Kurumlar biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. *Chartered Financial Analyst (CFA)* Sertifikasına sahiptir. 30 Kasım 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Tuğba Ersoylu Finansal Kontrol ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı



Tuğba Ersoylu, 1997 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Finansbank A.Ş.' de Mali Kontrol Bölümünde yönetici adayı olarak başlamış, kariyerine 1999-2003 yılları arasında BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.' de devam etmiştir. 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Executive MBA derecesini alan Ersoylu, 2004-2006 yılları arasında Koçbank ve Yapı Kredi Bankalarında Kurumsal ve Ticari Bankacılık Bütçe, Raporlama ve MIS Yönetiminde görev aldıktan sonra 2006 yılında Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş. bünyesine Finans Müdürü olarak katılmış ve 2018 Ağustos ayına kadar bu görevini sürdürmüştür. Eylül 2018 – 2020 yılları arasında Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş. Risk Müdürü olarak görev almıştır.

21 Eylül 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Gökhan Saydar Yatırım Bankacılığı Direktörü



Gökhan Saydar, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği bölümünde tamamlamış, devamında Koç Üniversitesi İşletme bölümünden MBA derecesi almıştır. Yatırım bankacılığı kariyerine PDF Corporate Finance A.Ş.'de başlayan Saydar, orta ölçekli şirket birleşmeleri ve satın almalar işlemlerinde görev almıştır. 2003 yılında İş Yatırım A.Ş.'ye katılan Saydar, büyük ölçekli halka arz ve özelleştirme projelerinde rol üstlenmiştir. Sonrasında, kariyerine HSBC Türkiye'de devam eden Saydar, 15 yıl görev aldığı kurumda sırasıyla; Müdür Yardımcısı, Müdür, Grup Başkanı ve Direktör görevlerinde bulunmuş, HSBC Türkiye Kurumsal Finansman ekibini yönetmiştir. Gökhan Saydar, kurumsal finansman alanının önde gelen Türk ve yabancı kuruluşları olmak üzere, 20 yıldan fazla tecrübe ve işlem deneyimine sahip olup sanayi, finansal hizmetler, gıda, gayrimenkul, enerji, sağlık, otomotiv gibi farklı sektörlerde prestijli M&A ve halka arz projelerini gerçekleştirmiştir.

27 Ekim 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Nihan Salihoğlu Tarmur Krediler Direktörü



Nihan Salihoğlu Tarmur, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya bölümünden mezun olmuş, 2003-2004 yılları arasında Georgetown Üniversitesi İşletme sertifika programını tamamlamıştır. Kariyerine Yapı ve Kredi Bankası MT programı ile başlamış 2007 – 2010 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Yönetimi Satış ve Kredi Destek Direktörü olarak görev yapmıştır. Unicredit Grup Bankaları ile bağlantılı Yapılandırılmış Ticaret ve İhracat finansmanı ve Unicredit Menkul Deđerler A.Ş. bünyesinde Kurumsal Satış Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. 2012- 2016 yılları arasında Alternatif Bank A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Grup müdürü olarak çalıştıktan sonra Besfin Finansal Hizmetler ve Danışmanlık A.Ş. şirketinde Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yapmıştır. 8 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Sinem Eda Güllüoğlu İnsan Kaynakları Müdürü



Sinem Eda Güllüoğlu, lisans eğitimini 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2004 yılında Hürriyet Gazetesi İnsan Kaynakları bölümünde başlamış ve gazetenin yayın grubu işe alım, performans değerlendirme, ödüllendirme süreçlerinde görev almıştır. 2011 -2013 arasında Doğan Online'da, sonrasında DD Konut Finansman A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürü olarak ağırlıklı olarak performans yönetimi, işveren markası, eğitim planlama, ve seçme yerleştirme süreçlerini yönetmiştir. 2019 sonrasında Doruk Faktoring A.Ş.'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmıştır. Bankanın kuruluşundan bu yana tüm insan kaynakları süreçlerinden sorumlu olarak görev yapmaktadır. 26 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Hikmet Aras Bilgi Teknolojileri Kıdemli Müdürü



Hikmet Aras, 2003 yılında ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, yüksek lisans eğitimini de aynı alanda Boğaziçi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında IBTech'te Uygulama Yönetimi Uzmanı olarak başlamış ve altyapı yönetimini yapmıştır. Sonrasında Finansbank Malta Ana bankacılık geçiş projesi sistem kuruluşunda ve İnternet Bankacılığı altyapı değişikliği projesinde aktif rol almıştır. 2008 yılında Fiba Holding'e geçerek Kurumsal Sistem Mimarı ve Sistem Danışmanı olarak görevlerini sürdürmüş ve bu süreçte Fiba Holding A.Ş.'nin Avrupa'daki çeşitli iştiraklerinin geçiş projelerinde altyapı sorumlusu olarak görev almıştır. 2017 Şubat ayından sonra Fibabanka A.Ş.'de Sistem ve Uygulama Yönetimi Müdürü olmuş ve Fibabanka Veri Merkezi taşınma projesinde, proje yöneticiliğini rolünü üstlenmiştir. 8 Mart 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Salih Demirtaş Bilgi Güvenliği Müdürü



Salih Demirtaş, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Çalışma hayatına Türk Telekom'da başlamış, teknoloji organizasyonunda süreç iyileştirme ve proje yönetim ofisi ekiplerinde görev almıştır. Sonrasında Deloitte Türkiye Risk Danışmanlığı bölümünde teknoloji dönüşümü, güvenlik, risk bilgi teknolojileri strateji ve denetimi projelerinde tecrübe edinmiştir. Ana bankacılık dönüşümünden, CRM, Veri Ambarı yeniden modellemesine çok sayıda risk danışmanlığı projesini Kıdemli Müdür unvanı ile yönetmiştir. 2019 yılında Bilgi Güvenliği Sorumlusu olarak Bank of China Türkiye A.Ş.'ye katılarak güvenlik, BT risk ve yönetimi alanlarını yönetmiştir. Kariyeri boyunca teknoloji iyileştirme, Bilgi Teknolojileri reorganizasyonu ve siber güvenlik alanlarında görev almış olup, CISA, PMP ve ISO 27001 sertifikaları sahibidir. 8 Kasım 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Ayşe Türker Çınar Hukuk Müşaviri



Ayşe Türker Çınar, lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans hukuk eğitimini (LLM) ise Santa Clara Üniversitesi, Kaliforniya'da tamamlamıştır. Çalışma hayatına dava süreçlerinin her aşamada takibi ve müvekkillere hukuki danışmanlık verilmesi ile başlamıştır. Daha sonra çalıştığı uluslararası hukuk bürosunda Türkiye'de iş yapmakta olan veya yapma niyetinde bulunan çok uluslu firmalara hukuki danışmanlık vermiştir. Kariyerine Şekerbank'ta Hukuk Müşaviri olarak devam etmiş ve sözleşmelerin hazırlanması/gözden geçirilmesi, özellikle ticaret hukuku ile ilgili konularda görüş bildirilmesi dahil olmak üzere bankanın işleyişine ilişkin tüm hukuki konularda danışmanlık vermiştir.

1 Kasım 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Işıl Gürbüz Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü



Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi bölümünden mezun olan Işıl Gürbüz, 1994-1995 yılları arasında Harvard Üniversitesi İşletme sertifika programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Koçbank A.Ş.'de Dış İşlemler Bölümü'nde başlayan Gürbüz, 1996 yılında Interbank A.Ş.'ye geçerek Hazine ve Muhabir Bankacılık Bölge Sorumlusu olmuştur. 1998-2007 yılları arasında kariyerine Garanti Bankası Finansal Kurumlar Müdürü olarak devam eden Gürbüz muhabir bankacılık, dış ticaret finansmanı ve sendikasyon borçlanmalarından sorumlu olmuştur. 2007 yılında Eurobank Tekfen A.Ş.'ye Dış Ticaret ve Satış Bölümü'nü kurmak üzere geçmiştir. 2008 yılında Finansbank'a Uluslararası Bankacılık Bölüm Müdürü olarak atanan Gürbüz, o tarihten 2021 Nisan ayına kadar QNB Finansbank A.Ş.'nin finansal kurumlar ve yatırımcılarla ilişkiler, sermaye piyasaları ve uluslararası kalkınma bankalarından kaynaklar ve yapılandırılmış finansman fonksiyonlarını yönetmiştir. Gürbüz, ayrıca, 2018-2021 yılları arasında Hazine ve Uluslararası Bankacılık Bölümü bünyesinde Özel Bankacılık mevduatlarının yönetiminden de sorumlu olmuştur. 12 Nisan 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

### İletişim

**Web Sitesi:** <https://www.dybank.com.tr/yatirimci-iliskileri> **Telefon :** +90 212 998 74 24

**E-posta:** [investor.relations@dybank.com.tr](mailto:investor.relations@dybank.com.tr)

**Adres:** Mecidiyeköy Yolu Caddesi, Trump Towers  
Ofis Kule Kat:32 34387 Şişli, İstanbul