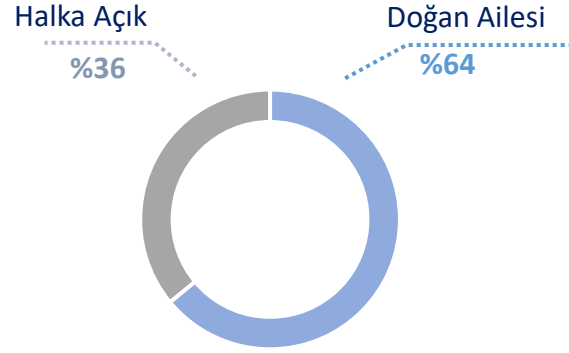




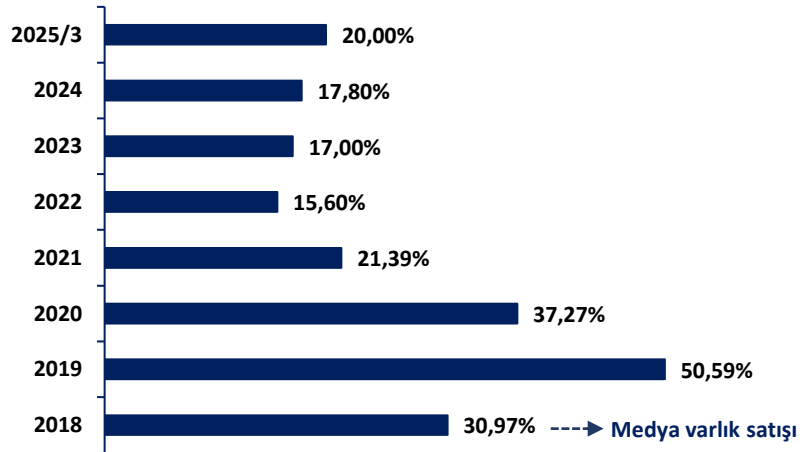
Kurumsal Sunum

2025 1. Çeyrek

Ortaklık Yapısı



Halka Açık Kısımındaki Yabancı Payı



Çeşitlendirilmiş İş Alanları



Öne Çıkanlar

- ▶ Türkiye'nin en büyük holdinglerinden biridir.
- ▶ 65 yıllık faaliyet geçmişi
- ▶ 7.352 personel
- ▶ 1991'den itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.
- ▶ 2025 1. Çeyrek sonu itibarıyla yaklaşık 41,6 milyar TL piyasa değeri
- ▶ Doğan Holding portföyündeki halka açık şirketler
- ▶ 1991-2005 yılları arasında portföyde Alternatifbank ve Dışbank'ın olması ile sahip olunan bankacılık deneyimi
 - Alternatifbank Anadolu Holding'e satıldı
 - Dışbank Fortis Bank NV'ye satıldı
 - Ekim 2024'te Doğan Ailesi, Türkiye'nin önde gelen e-ticaret platformlarından **hepsiburada** hepsiburada.com'u Kazakistan merkezli e-ticaret devi Kaspi.kz'ye sattı.
- ▶ Holding, JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu tarafından notlandırıldı:
 - Uluslararası: Yabancı ve Yerel Para UV BB / KV B
 - Ulusal: Yerel Para UV AAA / KV J1+

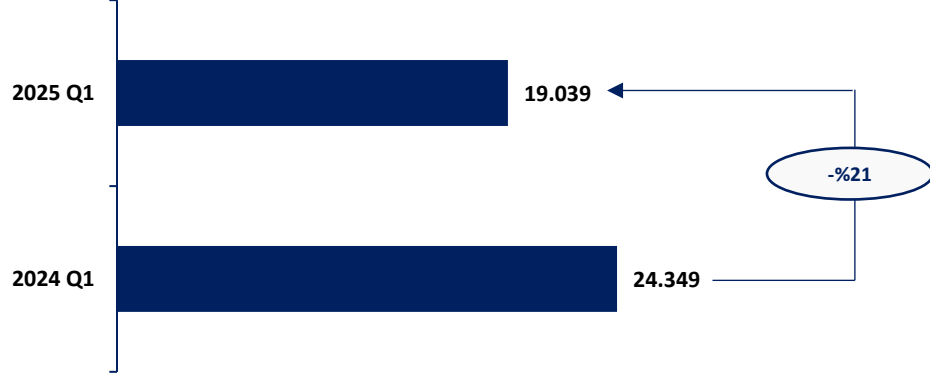


KAREL

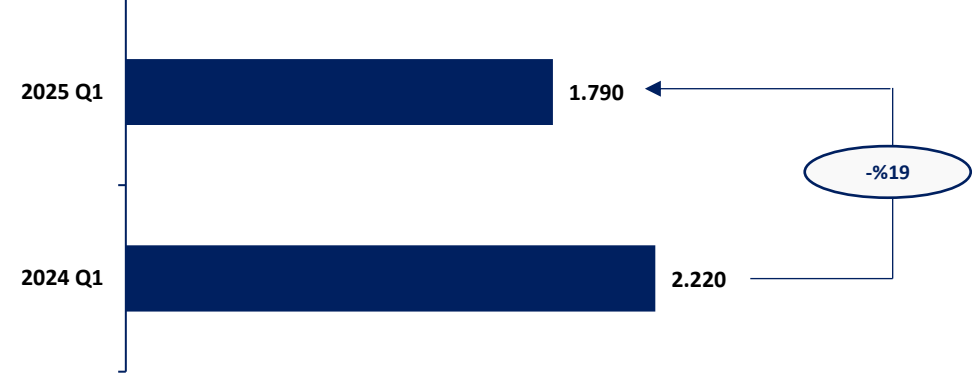


Doğan Holding Finansal Performans

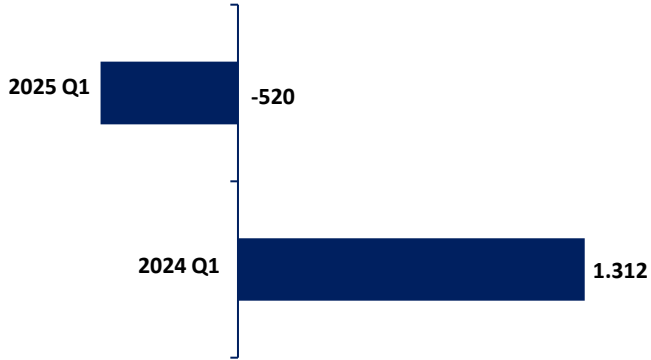
Gelirler – Milyon TL ¹



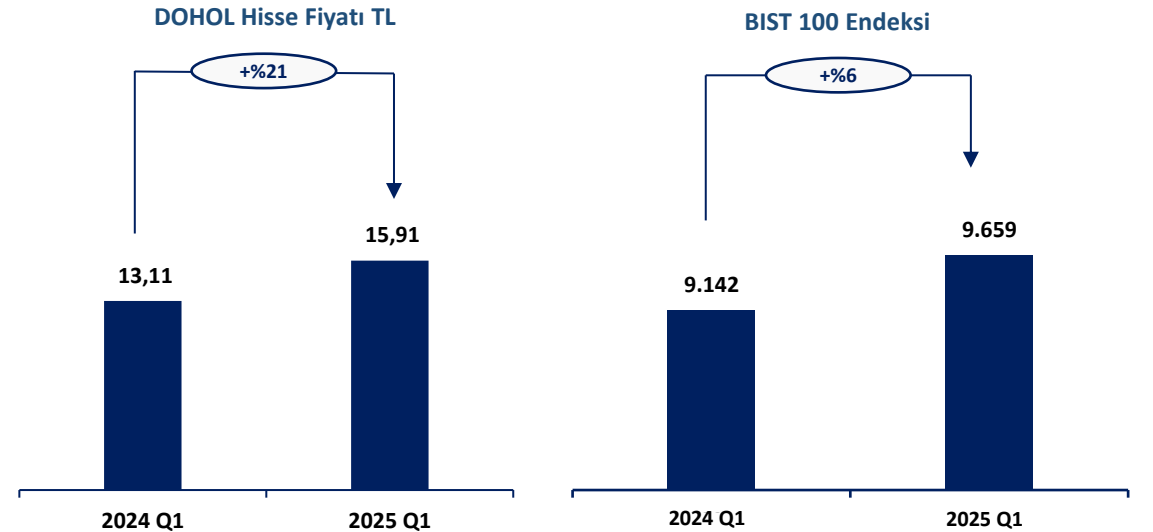
FAVÖK – Milyon TL ^{1&2}



Net Kar – Milyon TL ¹



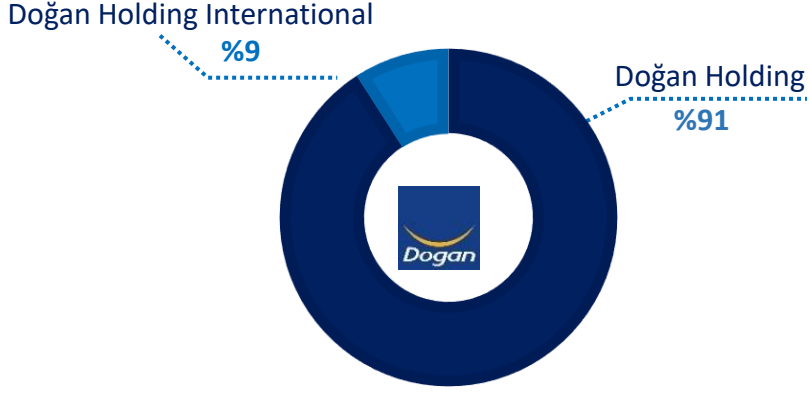
DOHOL Hisse Fiyatı ve BIST 100 Endeksi



¹ Yukarıda belirtilen finansal veriler enflasyon muhasebesiyle düzenlenmiştir.

² Finans & Yatırım segmenti hariç tutulmuştur.

Ortaklık Yapısı



Ana Faaliyet Bileşenleri

Kurumsal ve Ticari Bankacılık

Etkin Müşteri İlişkisi Yönetimi
Yapılandırılmış Finansman Çözümleri
Katma Değerli Finansal Danışmanlık

İşlem Bankacılığı ve Dijital Çözümler

Dijital Finansman Çözümleri
KOBİ, Tedarikçi ve Alacak Finansmanı
Yapılandırılmış Dış Ticaret Finansmanı

Yatırım Bankacılığı

Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı
Halka Arzlar
Sermaye Bağlantılı Katma Değerli Ürünler

Hazine ve Piyasalar

Döviz Piyasası İşlemleri
Türev Ürünler
Yapılandırılmış Hazine Çözümleri

Ürün
ve
Hizmetler

► 200 milyon TL başlangıç sermayesi ile *Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu*'dan aldığı izin çerçevesinde 2 Ağustos 2021 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

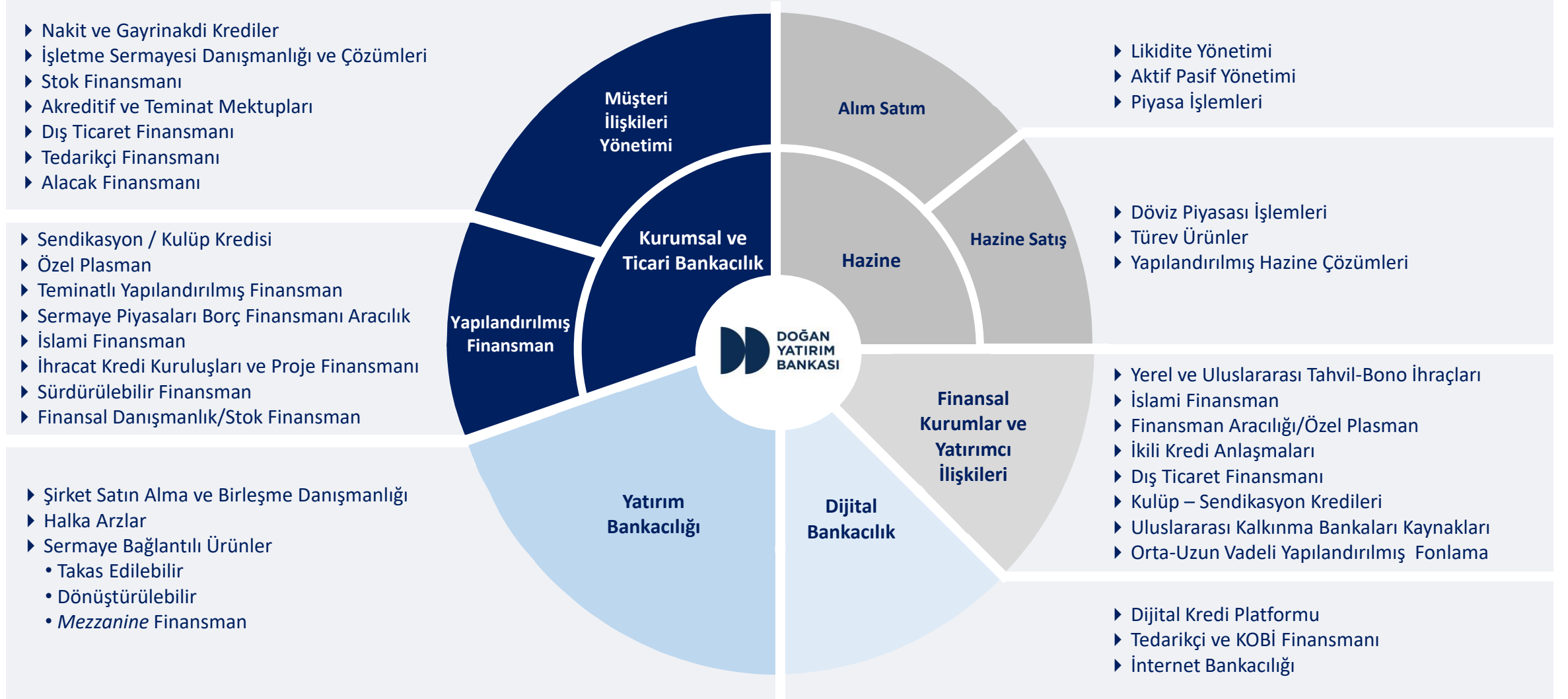
► 2024 yılı Eylül ayında JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından değerlendirilen Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu A + (tr)'dir. Görünümü Stabil'dir.



2024 yılında "Great Place to Work" seçildi. "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" Finansal Hizmetler & Sigortacılık 2024 arasında yerini aldı.

Vizyon: Türkiye'nin ekonomik ilerlemesini destekleyen lider yatırım bankası olup, uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güçlü temsilcilerinden biri olmak

Misyon: Küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümlerimiz, yerel ve uluslararası piyasalar hakkındaki bilgi ve deneyimimiz, sorumlu bankacılık anlayışımız ve girişimci kültürümüz ile tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir katma değer yaratmak



Kritik Başarı Faktörleri ve Farklılaşma Stratejisi

Kritik Başarı Faktörleri

Sürdürülebilir Kredi Politikaları ve Sorumlu Bankacılık Felsefesi

Güçlü ve Geniş İlişki Ağı

Yüksek Katma Değerli Finansal Danışmanlık ve Aracılık Hizmetleri

Etkin Kurumsal Yönetişim

Uluslararası Tecrübeye Sahip Yetkin Ekip

“Yarat ve Dağıt” İş Modeli ¹

Dinamik Organizasyon ve Efektif İş Modeli

Müşteri, Sektör ve Pazar Dinamiklerine Hakimiyet

Sürdürülebilir Karlılık

Küresel Standartlarda Ürün ve Servis Kalitesi

Katma Değerli Finansal Çözümler

Uzun Vadeli ve Güvenilir Stratejik İş Birlikleri

“Tek Banka” Yaklaşımı ²

Dijital Odaklı İşlem ve Ekosistem Finansmanı Çözümleri

Farklılaşma Stratejisi

Doğan Holding’in köklü geçmişi ile Banka’nın yetkin ve tecrübeli ekibinin sinerjisi

Global ve Ulusal piyasa tecrübesi ile sunulan yatırım hizmetleri ve yenilikçi bakış açısı

Uluslararası standartlarda yatırım bankacılığı

Konvansiyonel ve İslami borç sermaye piyasalarında etkin tecrübe ve danışmanlık

Müşteri ihtiyaçlarına özel çoklu ürün ilişkisi yaklaşımıyla yapılandırılmış ürünler

Bölgesel etkiye sahip yatırım bankacılığı vizyonu

Risk yönetiminde finansal çözüm ortağı

Katma değeri yüksek sürdürülebilir finansman

Derin ürün bilgisi ve geniş işlem tecrübesi

¹ “Yarat ve Dağıt” iş modeli: Finansman işlemlerinin yapılandırılıp, diğer yatırımcılarla riskin paylaşılması

² Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Yapılandırılmış Finansman, Yatırım Bankacılığı, Hazine ve İşlem Bankacılığı’nın bir arada sunulması

- «International Finance Awards» tarafından «Best Sovereign Islamic Deal-Türkiye 2024» ödülü
- «International Finance Awards» tarafından «Best Green Financing Deal - Türkiye 2024» ödülü
- «Global Banking & Markets: CEE, CIS & Türkiye Awards 2024» tarafından «Sovereign Islamic Syndication Deal of the Year» ödülü
- «International Finance Awards» tarafından « 2023 Türkiye'nin En İyi Birleşme ve Satın Alma İşlemi» ödülü
- «Bonds, Loans and ESG Capital Markets CEE, CIS and Türkiye 2023» organizasyonu tarafından «Türkiye'nin En İyi Yatırım Bankası» ödülü

- ✓ Sharjah Islamic Bank tarafından Türk Eximbank'a sağlanan ilk ikili ve orta vadeli murabaha finansmanı işleminin koordinatörü
- ✓ Türkiye Varlık Fonu'nun Sharjah Islamic Bank'tan sağladığı ilk Uluslararası İslami Finansman'ın finansal danışmanı ve koordinatörü (3 yıl vadeli 100 milyon ABD doları)
- ✓ Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji şirketlerinden Galata Wind'in Proparco'dan aldığı 25 milyon ABD doları tutarındaki yeşil yatırım kredisinin finansal danışmanı ve koordinatörü
- ✓ Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli işletmelere (KOBİ) yönelik önemli bir finansmanı hayata geçirme noktasında anlaşma
- ✓ Küresel ticareti geliştirmek amacıyla KEZAD Grubu ile stratejik iş birliği
- ✓ DP World ile ticaret finansmanına yönelik stratejik işbirliği
- ✓ Türkiye'nin 336 milyon USD ile en büyük hisse satış ve yabancı sermaye giriş işlemi olan Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin %100 hissesinin PSCJ Tatneft n.a V.D. Shashin'e satışında satıcı taraf münhasır danışmanlığı
- ✓ Vakıfbank'ın İtalyan İhracat Kredi Kurumu SACE garantörlüğünde ilk kez aldığı 7 yıl vadeli finansmana aracılık
- ✓ Müşteriler için toplamda 12 milyar TL nominal değere ulaşan 99 adet borçlanma aracı ihracı işlemine aracılık
- ✓ Kira sertifikası ihraçları için D Varlık Kiralama AŞ'nin kuruluşu ve müşterilere murabaha kredisi teminine başlanması
- ✓ Kendi fonlaması için 5 adet toplam nominal değeri 907,5 milyon TL olan kira sertifikası ihracı
- ✓ Kendi fonlaması için 38 adet toplam nominal değeri 3,5 milyar TL olan finansman bonusu ihracı
- ✓ Bank of New York Mellon'da USD, EUR ve GBP; Standard Chartered Bank'da GBP muhabir hesapları
- ✓ Asya Kalkınma Bankası ile Dış Ticaretin Finansmanı iş birliği
- ✓ Güneydoğu Avrupa için Avrupa Fonu Kalkınma Aracı ile Türkiye'nin e-ticaret ekosisteminde ticaret yapan KOBİ'lerin finansmana erişimlerini kolaylaştırmak amacıyla yenilikçi dijital KOBİ KrediD platformu için iş birliği



Aktif Büyüklük
5,5 Milyar TL
%82 Büyüme



Net Kâr
23 Milyon TL



Özkaynaklar
853 Milyon TL
%13 Büyüme



Nakdi Krediler
3,5 Milyar TL
%57 Büyüme



Ortalama
Özkaynak
Kârlılığı
%10,9

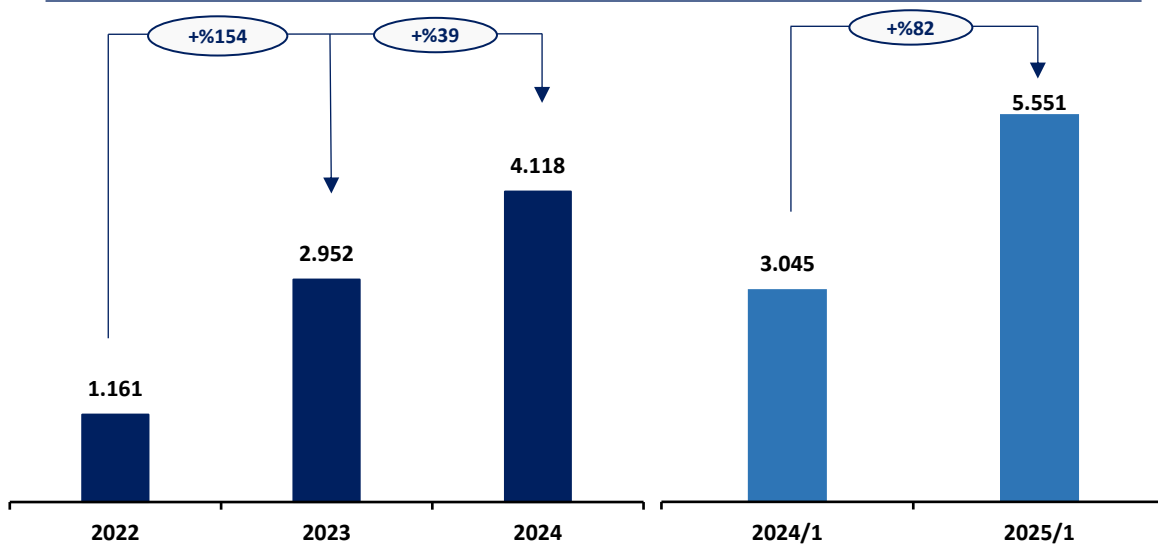
Ortalama
Aktif
Kârlılığı
%1,9



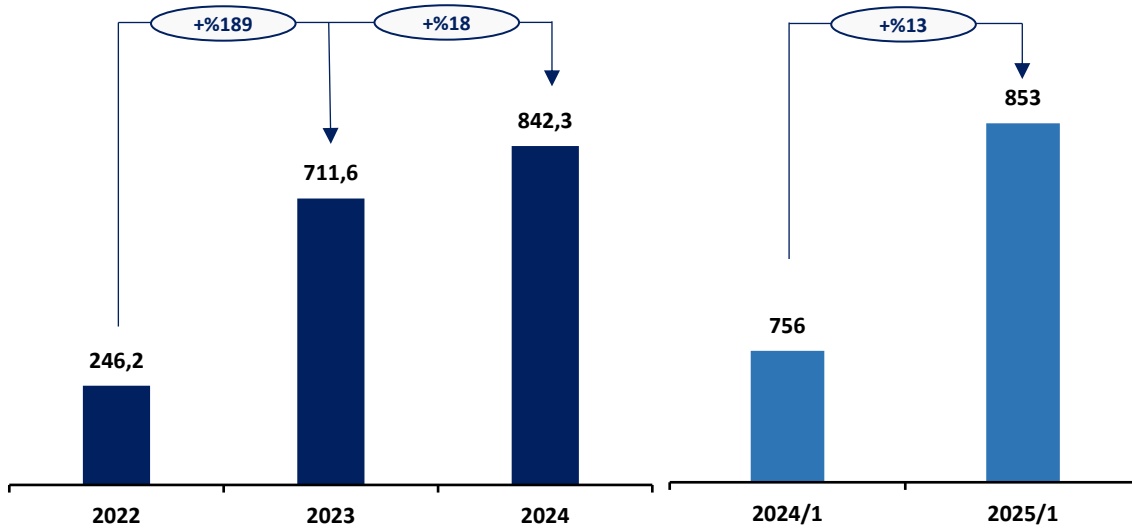
Sermaye
Yeterlilik Rasyosu
%22,4

Öne Çıkan Finansal Göstergeler

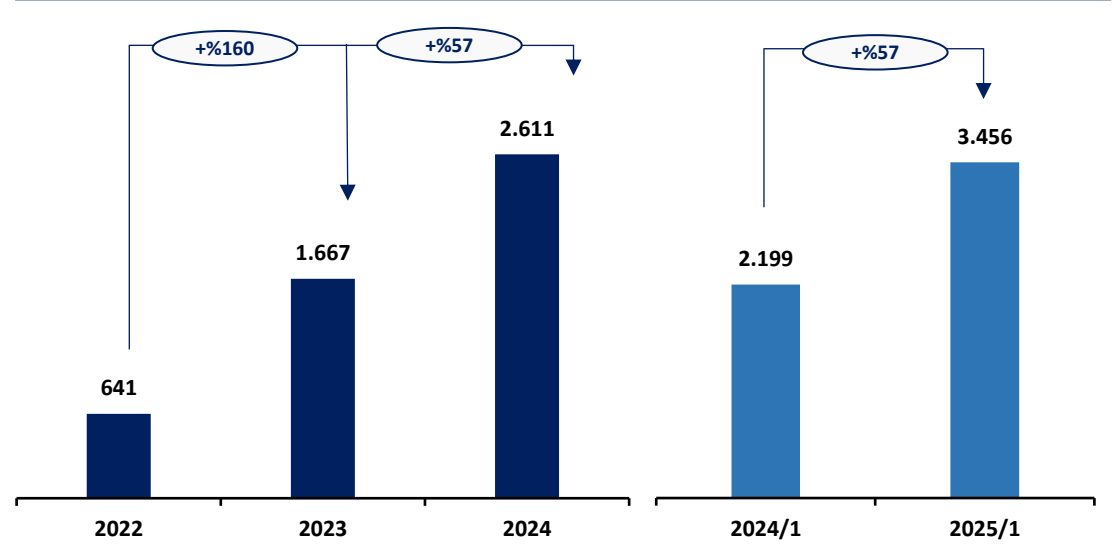
Aktifler – mn TL



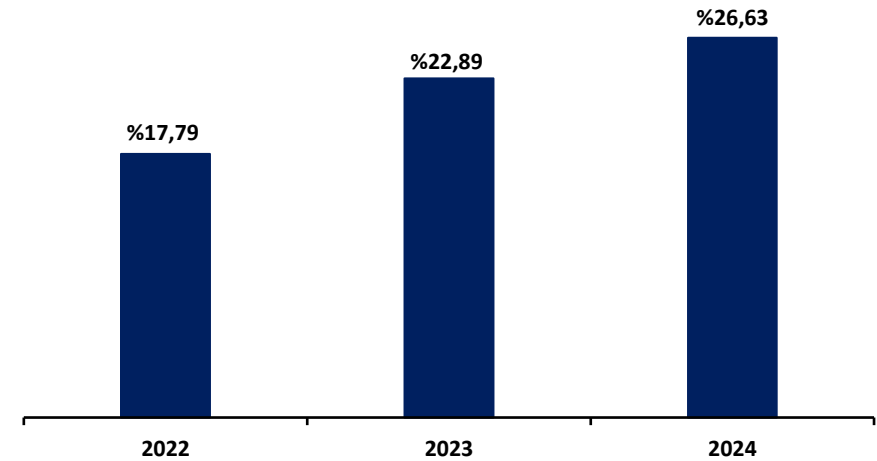
Özkaynaklar – mn TL



Krediler – mn TL



Sermaye Yeterlilik Rasyosu – %



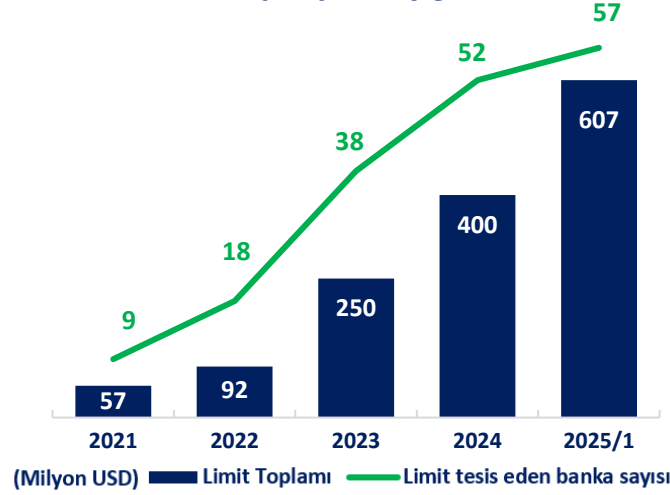
2025 1. Çeyrek Finansalları

Bilanço (Bin TL)	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	TL	YP	Toplam	TL	YP	Toplam
Bankalar	859.944	118.638	978.582	450.633	224.509	675.142
Menkul Kıymetler	652.850	37.812	690.662	408.859	35.973	444.832
Türev Finansal Varlıklar	52.708	-	52.708	6.896	-	6.896
Krediler, net	2.629.364	811.765	3.441.129	2.158.163	437.210	2.595.373
Ortaklık Yatırımları	250	-	250	250	-	250
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	276.954	-	276.954	282.057	-	282.057
Cari Vergi Varlığı	4.462	-	4.462	8.788	-	8.788
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27.790	-	27.790	21.654	-	21.654
Diğer Aktifler	77.780	944	78.724	83.282	-	83.282
Toplam Aktifler	4.582.102	969.159	5.551.261	3.420.582	697.692	4.118.274
Alınan Krediler	762.345	724.948	1.487.293	102.823	826.378	929.201
Para Piyasalarına Borçlar	492.469	-	492.469	761.983	-	761.983
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	263.165	-	263.165	236.136	-	236.136
Fonlar	689.004	877.641	1.566.645	889.350	316.236	1.205.586
Türev Finansal Yükümlülükler	51.065	-	51.065	6.269	-	6.269
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	13.624	-	13.624	12.153	-	12.153
Karşılıklar	25.777	-	25.777	78.831	-	78.831
Cari Vergi Borcu	21.165	-	21.165	19.505	-	19.505
Diğer Yükümlülükler	760.770	16.201	776.971	13.623	12.732	26.355
Özkaynaklar	852.750	337	853.087	841.787	468	842.255
Ödenmiş Sermaye	200.000	-	200.000	200.000	-	200.000
Sermaye Yedekleri	-	-	-	-	-	-
Kapsamlı Gelir	53.520	337	53.857	65.613	468	66.081
Kar Yedekleri	576.174	-	576.174	475.470	-	475.470
Dönem Kar / Zararı	23.056	-	23.056	100.704	-	100.704
Toplam Pasifler	3.932.134	1.619.127	5.551.261	2.962.460	1.155.814	4.118.274

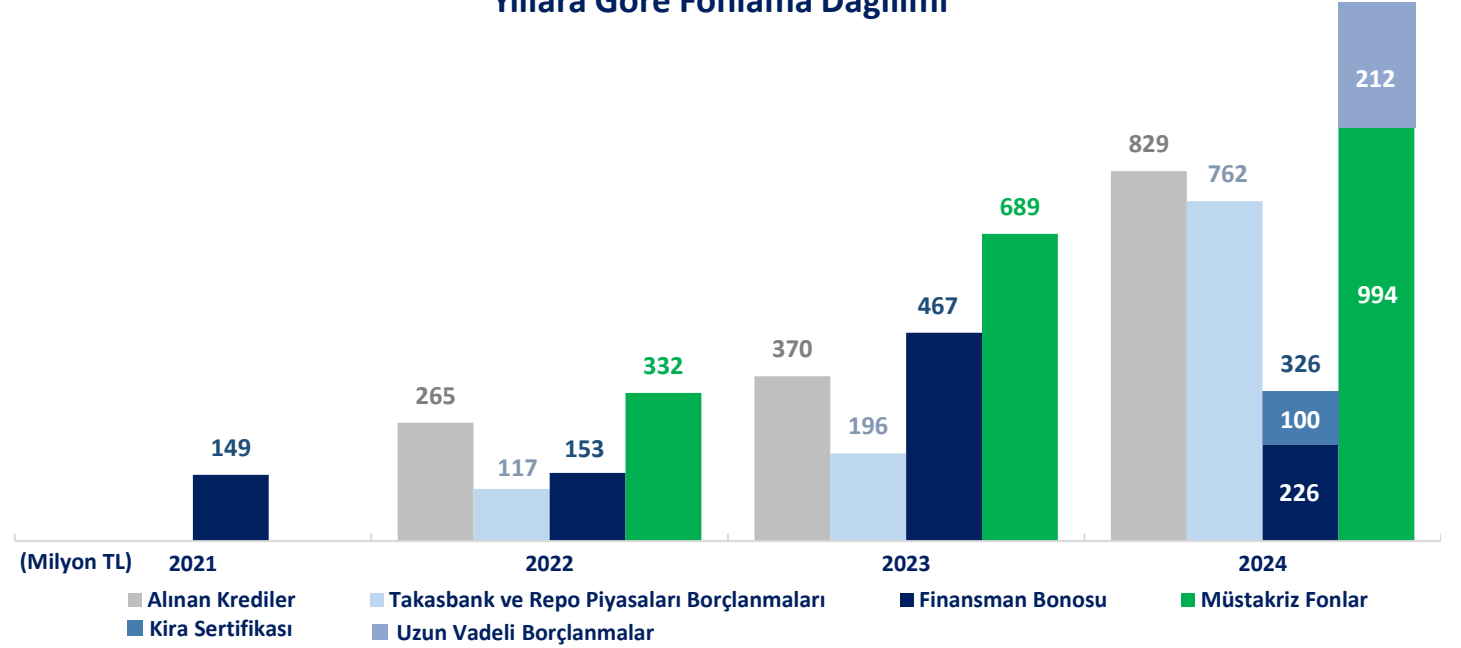
Gelir Tablosu (Bin TL)	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Faiz Gelirleri	371.815	240.329
Kredilerden Alınan Faizler	258.590	208.503
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	2	3
Bankalardan Alınan Faizler	61.825	5.749
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	46.662	17.462
Diğer Faiz Gelirleri	4.736	8.612
Faiz Giderleri	231.202	82.337
Kullandırılan Kredilere Verilen Faizler	51.554	4.631
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	48.599	23.986
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	27.028	41.989
Kiralama Faiz Giderleri	1.412	60
Diğer Faiz Giderleri	102.609	11.671
Net Faiz Geliri / Gideri	140.613	157.992
Net Ücret Komisyon Gelirleri	10.859	21.607
Ticari Kar/Zarar	(20.944)	(28.158)
Diğer Faaliyet Gelirleri	8.670	1.476
Brüt Faaliyet Kar / Zararı	139.198	152.917
Karşılık Giderleri	-	(1.623)
Diğer Faaliyet Giderleri	(111.745)	(82.835)
Vergi Öncesi Kar / Zarar	27.453	68.459
Vergi Gelir/Gideri	(4.397)	(15.607)
Net Dönem Kar / Zararı	23.056	52.852

Kuruluştan Bugüne - Güçlü Tabana Yayılmış ve Çeşitli Fonlama Bazı

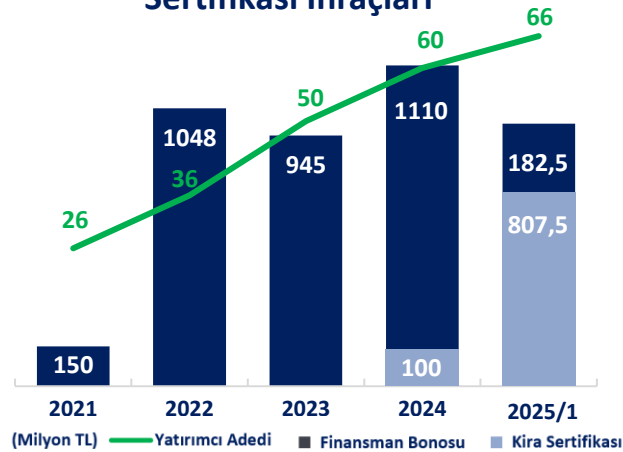
Banka Limitleri



Yıllara Göre Fonlama Dağılımı



Finansman Bonosu ve Kira Sertifikası İhraçları



Uluslararası Kaynaklar

- İlk Kalkınma Bankası kaynağı
Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası – Vade 1 yıl
- İlk ikili dış ticaret finansmanı
Kentbank DD, Hırvatistan – Vade 1 yıl
- Çeşitli yabancı para kaynaklar
Ortalama vade – 3 ay
- European Fund for SouthEast Europe (EFSE)
KOBİKrediD platformu geliştirmeleri için hibe desteği

Aracılık Ettiğimiz Borçlanma Aracı İhraçları: Seçili İşlemler

 110.000.000 TL Finansman Bonosu 182 Gün Vadeli TLREF + %5 Faizli Mayıs 2025	 50.000.000 TL Finansman Bonosu 91 Gün Vadeli %55 Basit Faizli Mayıs 2025	 66.950.000 TL Finansman Bonosu 180 Gün Vadeli %52 Basit Faizli Nisan 2025	 200.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + % 5 Faizli Nisan 2025	 250.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %5 Faizli Mart 2025	 310.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %1,75 Faizli Mart 2025	 500.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %1,75 Faizli Mart 2025	 100.000.000 TL Finansman Bonosu 183 Gün Vadeli %43 Basit Faizli Mart 2025	 200.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %2,25 Faizli Şubat 2025	 200.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 728 Gün Vadeli TLREF + %5 Faizli Şubat 2025	 50.000.000 TL Finansman Bonosu 182 Gün Vadeli TLREF + %2,95 Faizli Şubat 2025
 400.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli %46,50 Basit Faizli Ocak 2025	 50.000.000 TL Finansman Bonosu 182 Gün Vadeli %50,50 Basit Faizli Aralık 2024	 300.000.000 TL Finansman Bonosu 272 Gün Vadeli %47 Basit Faizli Aralık 2024	 50.000.000 TL Finansman Bonosu 182 Gün Vadeli %53 Basit Faizli Aralık 2024	 TEKFEN HOLDİNG A.Ş. 500.000.000 TL Finansman Bonosu 179 Gün Vadeli %49,50 Basit Faizli Aralık 2024	 100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli %46,95 Basit Faizli Aralık 2024	Gıda Sektöründe Lider 150.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + 4% Faizli Kasım 2024	 150.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 546 Gün Vadeli 46% Basit Faizli Kasım 2024	 150.000.000 TL Finansman Bonosu 190 Gün Vadeli 51,5% Basit Faizli Kasım 2024	 250.000.000 TL Finansman Bonosu 182 Gün Vadeli 51,5% Basit Faizli Ekim 2024	 50.000.000 TL Finansman Bonosu 182 Gün Vadeli TLREF + 3,25% Faizli Ekim 2024
 75.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli 51,25% Basit Faizli Eylül 2024	 100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + 4% Faizli Eylül 2024	 200.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + 4,75% Faizli Ağustos 2024	 100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli 49,9% Basit Faizli Ağustos 2024	 200.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + 3% Faizli Ağustos 2024	 25.000.000 TL Finansman Bonosu 121 Gün Vadeli %53 Basit Faizli Temmuz 2024	 100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli 51% Basit Faizli Temmuz 2024	 100.000.000 TL Finansman Bonosu 134 Gün Vadeli 54% Basit Faizli Temmuz 2024	 250.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + 4,5% Faizli Temmuz 2024	 100.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 375 Gün Vadeli TLREF + 5% Faizli Temmuz 2024	 10.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + 5,5% Faizli Mayıs 2024
 25.000.000 TL Finansman Bonosu 101 Gün Vadeli 60% Basit Faizli Mayıs 2024	 33.000.000 TL Finansman Bonosu 360 Gün Vadeli TLREF + 6,5% Faizli Nisan 2024	 34.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli 61% Basit Faizli Nisan 2024	 25.000.000 TL Finansman Bonosu 105 Gün Vadeli 58,5% Basit Faizli Mart 2024	 250.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %6 Faizli Mart 2024	 100.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 378 Gün Vadeli 57% Basit Faizli Mart 2024	 100.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 384 Gün Vadeli TLREF + 6% Faizli Mart 2024	 43.475.000 TL Özel Sektör Tahvili 379 Gün Vadeli 57% Basit Faizli Mart 2024	 147.750.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + 4,5% Faizli Mart 2024	 272.250.000 TL Finansman Bonosu 176 Gün Vadeli 54% Basit Faizli Mart 2024	 100.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 395 Gün Vadeli 54,5% Basit Faizli Mart 2024
 55.000.000 TL Finansman Bonosu 95 Gün Vadeli 54% Basit Faizli Mart 2024	 120.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + 4% Faizli Mart 2024	 114.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 397 Gün Vadeli 54,5% Basit Faizli Mart 2024	Gıda Sektöründe Lider 100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %4,5 Faizli Mart 2024	 100.280.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %4 Faizli Mart 2024	 162.600.000 TL Finansman Bonosu 177 Gün Vadeli %54 Basit Faizli Mart 2024	Gıda Sektöründe Lider 100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli 46,5% Basit Faizli Ocak 2024	 25.000.000 TL Finansman Bonosu 182 Gün Vadeli %49 Basit Faizli Ocak 2024	 30.000.000 TL Finansman Bonosu 180 Gün Vadeli %49 Basit Faizli Ocak 2024	 50.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli %47 Basit Faizli Ocak 2024	 41.300.000 TL Finansman Bonosu 120 Gün Vadeli %49,5 Basit Faizli Ocak 2024



Dijital Çözüm ve Hizmetlerde Öne Çıkan Faktörler

1

Stratejik İş Modeli

Grup ve grup dışı şirketlerle iş birliği ile KOBİ müşterilerine yönelik kredi ürünleri sunulmasına odaklanma

2

Dijital Kredi Platformu

KobiKrediD Dijital Kredi Platformu'ndan kolay ve hızlı başvuru

Otomatik finansal veri analizi

Dijital Kredi Platformu üzerinden kredi teklifi sunulması

Kolay ve hızlı müşteri edinimi

KobiKredi
Doğan Yatırım Bankası güvencesiyle

3

Teknoloji ve Süreçler

Farklı veri kaynaklarından elde edilen veriler ile otomatik kredi karar verme süreçleri

4

Finteklerle İş Birliği

KOBİ müşterilerine yönelik kredilendirme çözümleri için finteklerle iş birliği

5

Kritik Başarı Faktörleri

Kolay ve hızlı süreçler, pazarda doğru konumlandırma, müşteri deneyimine odaklanma, ekosistemi genişletme

6

Ekip ve Kültür

Dinamik bir *start-up* kültürüne sahip deneyimli ve yetenekli ekip

Doğan Holding

- ▶ Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacısı (2020)
- ▶ Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) İş Konseyi Üyesi
- ▶ BIST Sürdürülebilirlik Endeksi üyesi (2016)
- ▶ 2030 yılı itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olma hedefi



Doğan Yatırım Bankası

- ▶ Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği üyesi (2023)
- ▶ Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacısı (2022)
- ▶ Düşük karbonlu ve sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi desteklemek
- ▶ Kredi ve risk değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal değerleri gözetmek
- ▶ İş süreçlerinde sürdürülebilirlik odaklı çalışmak

Cinsiyet



Kadın %64



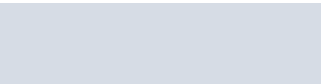
Erkek %36

Ortalama Bankacılık Tecrübesi



25+ yıl

Eğitim



Yüksek Lisans
73%

Lisans
27%

İcra Kurulu



Hulusi Horozoğlu
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi



F. Tolga Kısakürek
Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı



Bilge Levent
Hazine Genel Müdür Yardımcısı



Tuğba Ersoylu
Finansal Kontrol ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı



Gökhan Saydar
Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı



Işıl Gürbüz
Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü



Nihan Salihoğlu Tarmur
Krediler Grup Direktörü



Yasemin Oruç
Dijital Bankacılık Direktörü



Sinem Eda Güllüoğlu
İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü



Mustafa Kemal Bulut
Bilgi Teknolojileri Kıdemli Müdürü



Ayşe Türker Çınar
Hukuk Müşaviri

Hulusi Horozoğlu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden 2000 yılında mezun olan Hulusi Horozoğlu, çalışma hayatına aynı yıl Citibank'ta Yönetici Adayı olarak başlamıştır.

2001 – 2004 yılları arasında Citibank'ta Finansal Kurumlar Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Hulusi Horozoğlu, 2004 yılı itibarıyla kariyerine HSBC Türkiye'de Kurumsal Bankacılık Müşteri İlişkileri Müdürü olarak devam etmiştir. 2005 yılında Citibank Türkiye'de Finansal Kurumlar ve Kamu Sektörü Kıdemli Müdürü ve 2006 – 2012 yılları arasında Citigroup Dubai'de Global İslami Bankacılık, Sendikasyonlar ve Uluslararası Sermaye Piyasaları Direktörlüğü ile Suudi Arabistan ve Oman'dan sorumlu Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılında HSBC Türkiye'ye katılan Hulusi Horozoğlu, 2014 yılına kadar Küresel Sermaye ve Borç Finansmanı Grup Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 2014 – 2016 yılları arasında Küresel Bankacılık ve Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı rolünü üstlenmiştir. 2016-2018 yılları arasında HSBC Türkiye Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevinin yanı sıra 2017-2018 yıllarında Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi Kurumsal ve Ticari Bankacılık Müşteri Yönetimi Bölge Başkan Vekili görevini de yürütmüştür. 2018 – 2020 arasında HSBC Dubai'de Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi, Bölge İş Geliştirme Başkanlığı rolünü üstlenmiştir.

28 Eylül 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Fuat Tolga Kısakürek
Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı



Kasım 1977 Ankara doğumlu olan Fuat Tolga Kısakürek, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Yönetici Adayı olarak Citibank A.Ş.'de başlamış, 2015 yılına kadar Citibank A.Ş.'nin Nakit Yönetimi Bölümünde Müdür Yardımcılığı, Finansal Kurumlar ve Kurumsal Bankacılık Bölümlerinde Müdürlük ve Direktörlük rollerini üstlenmiştir. 2015-2019 yılları arasında HSBC Türkiye'de Büyük Kurumsal Şirketler ve Çok Uluslu Şirketler Bölüm Direktörü olarak görev almıştır. Haziran 2019'da Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'ye katılmış ve Kasım 2020'e kadar Kurumsal Bankacılık Grup Direktörlüğü görevini yürütmüştür.

30 Kasım 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Bilge Levent
Hazine Genel Müdür Yardımcısı



Bilge Levent, 1995 yılında ODTÜ İstatistik bölümünden mezun olmuş ve 2015 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. 1995 yılında Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'nda aldığı 1 yıl süreli eğitimin ardından Ziraat Bankası Hazine Yönetimi'nde bankacılık kariyerine başlamıştır. Finansal Piyasalar Biriminde, para ve döviz piyasaları ve global iştirakler hazine yönetimi birimlerinde yönetici pozisyonlarında çalıştıktan sonra 2012 yılı itibari ile atandığı Finansal Piyasalar Bölüm Başkanlığı görevini 2019 yılına kadar üstlenmiş ve 2019- 2021 yılları arasında ise Finansal Piyasalar, Analitik Bilanço Yönetimi, Finansal Kurumlar ve Dış Ticaret Operasyonları Bölüm Başkanlıklarından sorumlu olarak Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Grup Başkanlığı görevini yürütmüştür. Bu görevlerinin yanında, Ziraat Bankasının yurtiçi iştirakleri Ziraat Portföy Yönetimi ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler ve yurtdışı iştirak bankaları Ziraat Almanya, Ziraat Karadağ, Ziraat Rusya'da Yönetim ve Denetim Kurulu üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. Bilge Levent, Sermaye Piyasaları ve Türev Araçlar Lisansına sahiptir. 1 Şubat 2023 tarihi itibari ile Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Tuğba Ersoylu
Finansal Kontrol ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı



Tuğba Ersoylu, 1997 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Finansbank A.Ş.' de Mali Kontrol Bölümünde yönetici adayı olarak başlamış, kariyerine 1999-2003 yılları arasında BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.' de devam etmiştir. 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Executive MBA derecesini alan Ersoylu, 2004-2006 yılları arasında Koçbank ve Yapı Kredi Bankalarında Kurumsal ve Ticari Bankacılık Bütçe, Raporlama ve MIS Yönetiminde görev aldıktan sonra 2006 yılında Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş. bünyesine Finans Müdürü olarak katılmış ve 2018 Ağustos ayına kadar bu görevini sürdürmüştür. Eylül 2018 – 2020 yılları arasında Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş. Risk Müdürü olarak görev almıştır.

21 Eylül 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Gökhan Saydar
Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı



Gökhan Saydar, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği bölümünde tamamlamış, devamında Koç Üniversitesi İşletme bölümünden MBA derecesi almıştır. Yatırım bankacılığı kariyerine PDF Corporate Finance A.Ş.'de başlayan Saydar, orta ölçekli şirket birleşmeleri ve satın almalar işlemlerinde görev almıştır. 2003 yılında İş Yatırım A.Ş.'ye katılan Saydar, büyük ölçekli halka arz ve özelleştirme projelerinde rol üstlenmiştir. Sonrasında, kariyerine HSBC Türkiye'de devam eden Saydar, 15 yıl görev aldığı kurumda sırasıyla; Müdür Yardımcısı, Müdür, Grup Başkanı ve Direktör görevlerinde bulunmuş, HSBC Türkiye Kurumsal Finansman ekibini yönetmiştir. Gökhan Saydar, kurumsal finansman alanının önde gelen Türk ve yabancı kuruluşları olmak üzere, 20 yıldan fazla tecrübe ve işlem deneyimine sahip olup sanayi, finansal hizmetler, gıda, gayrimenkul, enerji, sağlık, otomotiv gibi farklı sektörlerde prestijli M&A ve halka arz projelerini gerçekleştirmiştir.

27 Ekim 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Işıl Gürbüz

Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü



Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi bölümünden mezun olan Işıl Gürbüz, 1994-1995 yılları arasında Harvard Üniversitesi İşletme sertifika programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Koçbank A.Ş.'de Dış İşlemler Bölümü'nde başlayan Gürbüz, 1996 yılında Interbank A.Ş.'ye geçerek Hazine ve Muhabir Bankacılık Bölge Sorumlusu olmuştur. 1998-2007 yılları arasında kariyerine Garanti Bankası Finansal Kurumlar Müdürü olarak devam eden Gürbüz muhabir bankacılık, dış ticaret finansmanı ve sendikasyon borçlanmalarından sorumlu olmuştur. 2007 yılında Eurobank Tekfen A.Ş.'ye Dış Ticaret ve Satış Bölümü'nü kurmak üzere geçmiştir. 2008 yılında Finansbank'a Uluslararası Bankacılık Bölüm Müdürü olarak atanan Gürbüz, o tarihten 2021 Nisan ayına kadar QNB Finansbank A.Ş.'nin finansal kurumlar ve yatırımcılarla ilişkiler, sermaye piyasaları ve uluslararası kalkınma bankalarından kaynaklar ve yapılandırılmış finansman fonksiyonlarını yönetmiştir. Gürbüz, ayrıca, 2018-2021 yılları arasında Hazine ve Uluslararası Bankacılık Bölümü bünyesinde Özel Bankacılık mevduatlarının yönetiminden de sorumlu olmuştur.

12 Nisan 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Nihan Salihoğlu Tarmur

Krediler Grup Direktörü



Nihan Salihoğlu Tarmur, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya bölümünden mezun olmuş, 2003-2004 yılları arasında Georgetown Üniversitesi İşletme sertifika programını tamamlamıştır. Kariyerine Yapı ve Kredi Bankası MT programı ile başlamış 2007 – 2010 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Yönetimi Satış ve Kredi Destek Direktörü olarak görev yapmıştır. Unicredit Grup Bankaları ile bağlantılı Yapılandırılmış Ticaret ve İhracat finansmanı ve Unicredit Menkul Değerler A.Ş. bünyesinde Kurumsal Satış Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. 2012- 2016 yılları arasında Alternatif Bank A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Grup müdürü olarak çalıştıktan sonra Besfin Finansal Hizmetler ve Danışmanlık A.Ş. şirketinde Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yapmıştır.

8 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Yasemin Oruç Dijital Bankacılık Direktörü



Yasemin Oruç, lisans eğitimini 1998 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış; 2008 yılında Dallas Texas Üniversitesi'nden finans alanında, 2016 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nden gayrimenkul alanında MBA derecesi almıştır. Bankacılık kariyerine 2000 yılında Koçbank A.Ş.'de Bireysel Bankacılık Ürün Geliştirme Departmanı'nda uzman yardımcısı olarak başlayan Yasemin Oruç, 2008 – 2017 yılları arasında DD Konut Finansman A.Ş.'de Kredi Portföy Yöneticisi, Şube Müdürü ve Hazine Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2017 – 2020 yılları arasında ise Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de CEO Ofis Müdürü ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuş, bu dönemde Doğan Yatırım Bankası'nın kuruluş izni başvuru hazırlık süreçlerinde görev almıştır. 11 Ağustos 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Sinem Eda Güllüoğlu İnsan Kaynakları Direktörü



Sinem Eda Güllüoğlu, lisans eğitimini 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2004 yılında Hürriyet Gazetesi İnsan Kaynakları bölümünde başlamış ve gazetenin yayın grubu işe alım, performans değerlendirme, ödüllendirme süreçlerinde görev almıştır. 2011 -2013 arasında Doğan Online'da, sonrasında DD Konut Finansman A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürü olarak ağırlıklı olarak performans yönetimi, işveren markası, eğitim planlama, ve seçme yerleştirme süreçlerini yönetmiştir. 2019 sonrasında Doruk Faktoring A.Ş.'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmıştır. Bankanın kuruluşundan bu yana tüm insan kaynakları süreçlerinden sorumlu olarak görev yapmaktadır. 26 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Mustafa Kemal Bulut **Bilgi Teknolojileri Kıdemli Müdürü**



Mustafa Kemal Bulut, lisans eğitimini 2007 yılında Haliç Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünde, yüksek lisans eğitimini ise 2023 yılında Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi programında tamamlamıştır. Bilişim ve teknoloji alanındaki akademik kariyerini pekiştirmek adına çeşitli teknik eğitimler almış ve uluslararası geçerliliğe sahip sertifikalar edinmiştir. Profesyonel kariyerine 2009 yılında Teknotel Telekomünikasyon bünyesinde Ağ Uzmanı olarak başlayan Mustafa Kemal Bulut, sonraki yıllarda medya ve finans sektörlerinde Sistem ve Ağ Yöneticisi ile Bilgi Teknolojileri Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. Bu süreçte BT altyapı kurulumları, büyük ölçekli sistem geçiş projeleri, sanallaştırma altyapıları, bilgi güvenliği sistemleri ve yasal uyumluluk projelerinde aktif rol üstlenmiş, birçok projeye liderlik etmiştir. Özellikle siber güvenlik, sistem entegrasyonu ve iş sürekliliği alanlarında bilgi ve tecrübeye sahiptir. 14 Nisan 2025 tarihi itibari ile Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Ayşe Türker Çınar **Hukuk Müşaviri**



Ayşe Türker Çınar, lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans hukuk eğitimini (LLM) ise Santa Clara Üniversitesi, Kaliforniya'da tamamlamıştır. Çalışma hayatına dava süreçlerinin her aşamada takibi ve müvekkillere hukuki danışmanlık verilmesi ile başlamıştır. Daha sonra çalıştığı uluslararası hukuk bürosunda Türkiye'de iş yapmakta olan veya yapma niyetinde bulunan çok uluslu firmalara hukuki danışmanlık vermiştir. Kariyerine Şekerbank'ta Hukuk Müşaviri olarak devam etmiş ve sözleşmelerin hazırlanması/gözden geçirilmesi, özellikle ticaret hukuku ile ilgili konularda görüş bildirilmesi dahil olmak üzere bankanın işleyişine ilişkin tüm hukuki konularda danışmanlık vermiştir.

1 Kasım 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.



Web Sitesi: <https://dybank.com.tr/>

E-posta: yatirimci.iliskileri@dybank.com.tr

Telefon : +90 212 998 74 00

Adres: Mecidiyeköy Yolu Caddesi, Trump Towers
Ofis Kule Kat:32 34387 Şişli, İstanbul