

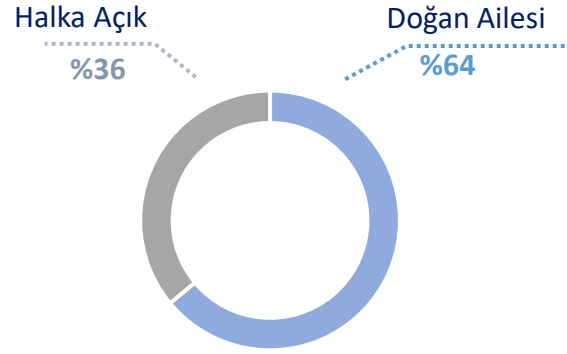


**DOĞAN
YATIRIM
BANKASI**

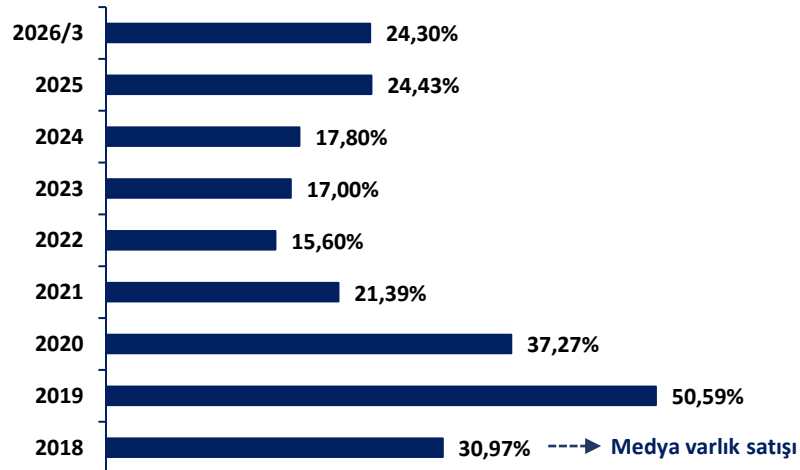
Kurumsal Sunum

2026 1. eyrek

Ortaklık Yapısı



Halka Açık Kısımındaki Yabancı Payı



Çeşitlendirilmiş İş Alanları



Öne Çıkanlar

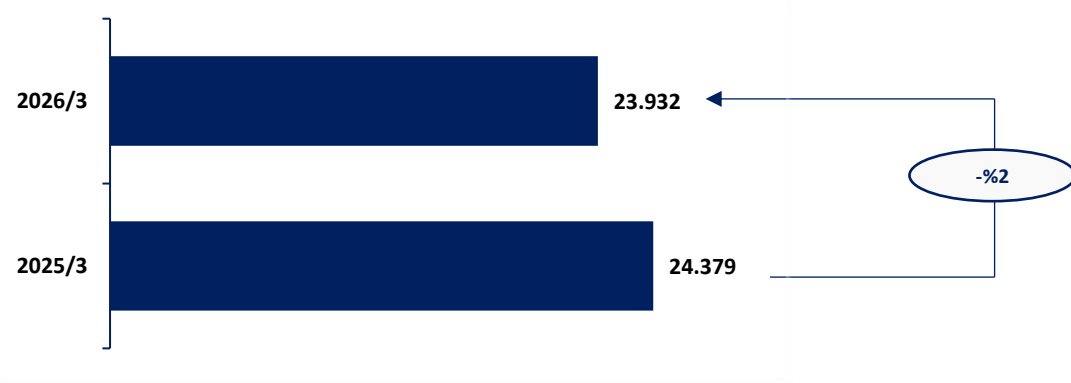
- ▶ Türkiye'nin en büyük holdinglerinden biridir.
- ▶ 65 yıllık faaliyet geçmişi
- ▶ 7.116 personel
- ▶ 1991'den itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.
- ▶ 2026 1. Çeyrek sonu itibarıyla yaklaşık 52.261 milyon TL piyasa değeri
- ▶ Doğan Holding portföyündeki halka açık şirketler Karel Elektronik ve Galata Wind'tir.
- ▶ 1991-2005 yılları arasında portföyde Alternatifbank ve Dışbank'ın olması ile sahip olunan bankacılık deneyimi
 - Alternatifbank Anadolu Holding'e satıldı
 - Dışbank Fortis Bank NV'ye satıldı
 - Ekim 2024'te Doğan Ailesi, Türkiye'nin önde gelen e-ticaret platformlarından [hepsiburada](https://hepsiburada.com) hepsiburada.com'u Kazakistan merkezli e-ticaret devi Kaspi.kz'ye sattı.
- ▶ JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu tarafından notlandırılmaktadır:
 - Uluslararası: Yabancı ve Yerel Para UV BB / KV B
 - Ulusal: Yerel Para UV AAA / KV J1+

KAREL

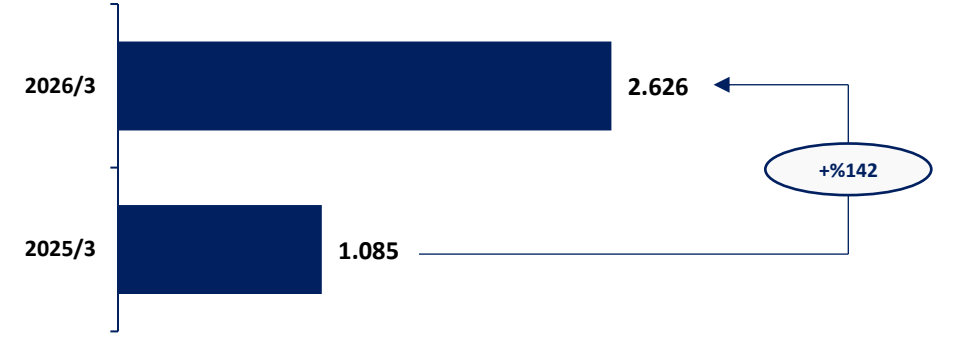
GALATAWIND

Doğan Holding Finansal Performans

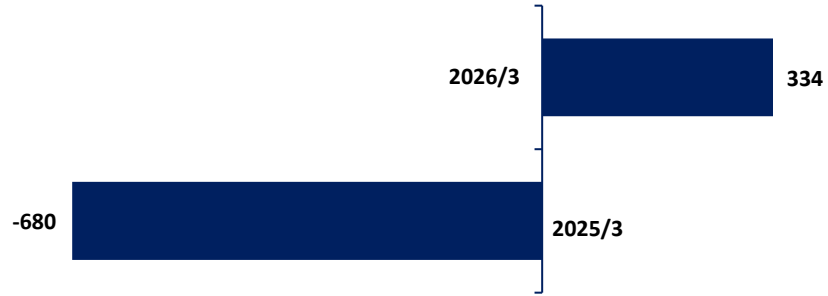
Gelirler – Milyon TL ¹



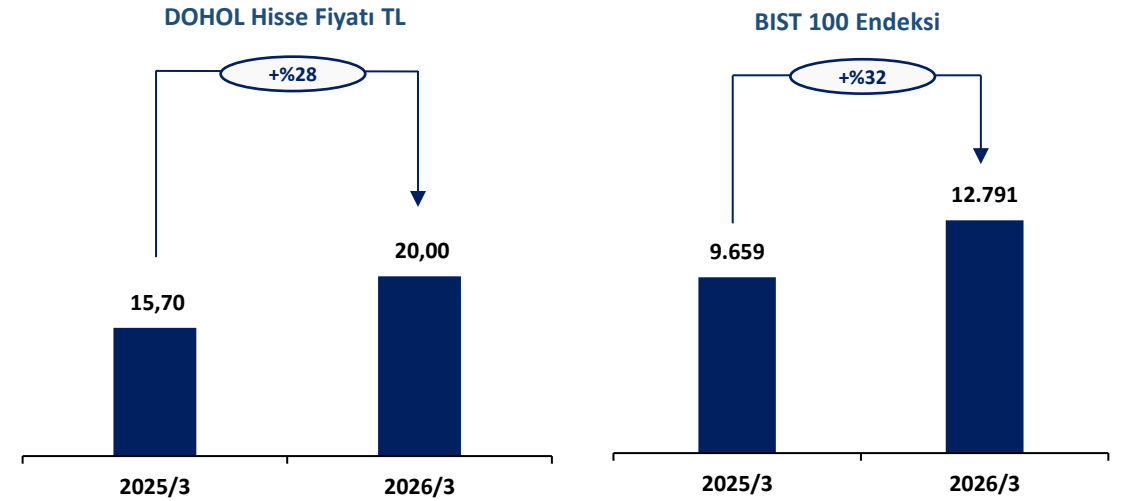
FAVÖK – Milyon TL ^{1,2}



Net Kar – Milyon TL ¹



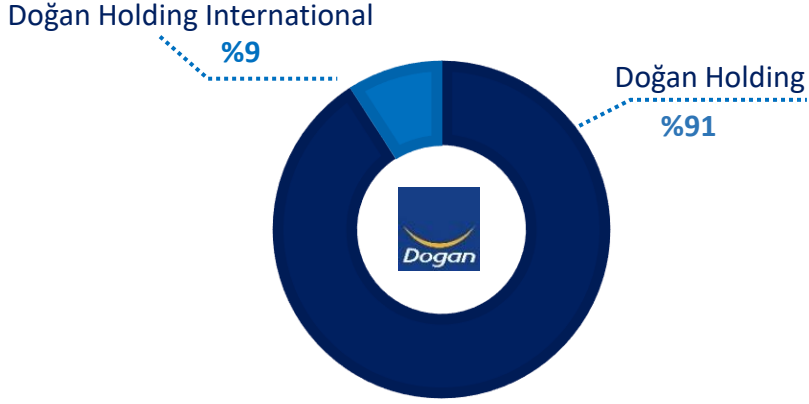
DOHOL Hisse Fiyatı ve BIST 100 Endeksi



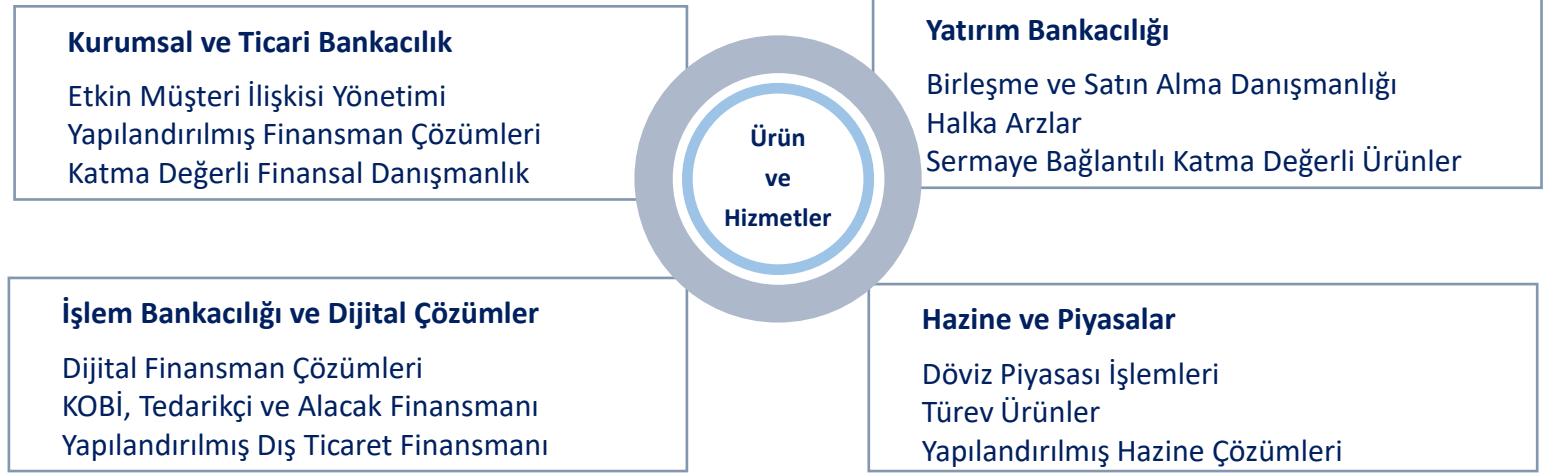
¹ Yukarıda belirtilen finansal veriler enflasyon muhasebesiyle düzenlenmiştir.

² Finans segmenti hariç

Ortaklık Yapısı



Ana Faaliyet Bileşenleri



- ▶ 200 milyon TL başlangıç sermayesi ile *Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu*'dan aldığı izin çerçevesinde 2 Ağustos 2021 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.
- ▶ Ödenmiş sermaye 26.05.2025 tarihi itibarıyla 200 milyon TL'den 1.4 milyar TL'ye artırılmıştır.
- ▶ 2025 yılı Eylül ayında JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından değerlendirilen Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu A + (tr)'dir. Görünümü Stabil'dir.

Vizyon: Türkiye'nin ekonomik ilerlemesini destekleyen lider yatırım bankası olup, uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güçlü temsilcilerinden biri olmak

Misyon: Küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümlerimiz, yerel ve uluslararası piyasalar hakkındaki bilgi ve deneyimimiz, sorumlu bankacılık anlayışımız ve girişimci kültürümüz ile tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir katma değer yaratmak



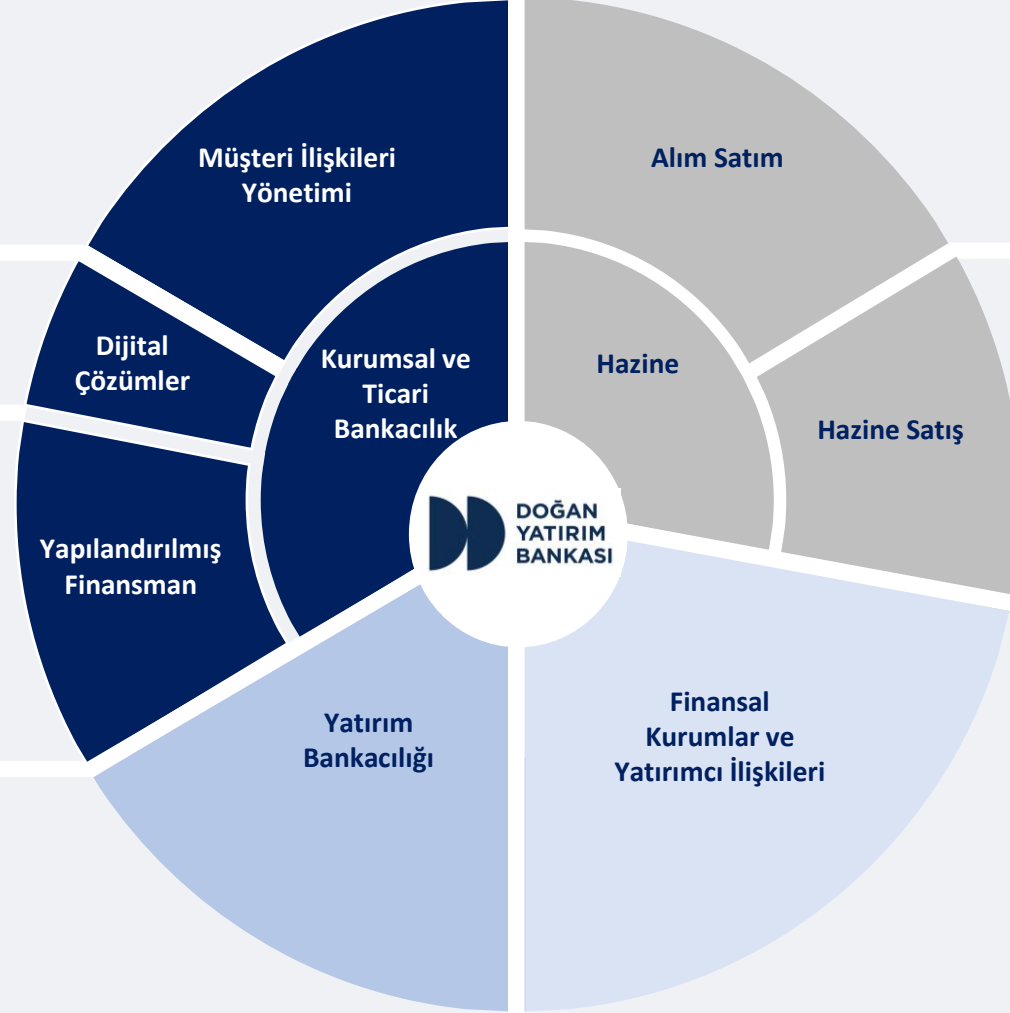
- ▶ 2025 yılında "Great Place to Work" seçildi.
- ▶ "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" Finansal Hizmetler & Sigortacılık 2025 arasında yerini aldı.

- ▶ Nakit ve Gayrinakdi Krediler
- ▶ İşletme Sermayesi Danışmanlığı ve Çözümleri
- ▶ Stok Finansmanı
- ▶ Akreditif ve Teminat Mektupları
- ▶ Dış Ticaret Finansmanı
- ▶ Tedarikçi Finansmanı
- ▶ Alacak Finansmanı

- ▶ Dijital Kredi Platformu
- ▶ İnternet Bankacılığı

- ▶ Sendikasyon / Kulüp Kredisi
- ▶ Özel Plasman
- ▶ Teminatlı Yapılandırılmış Finansman
- ▶ Sermaye Piyasaları Borç Finansmanı Aracılık
- ▶ İslami Finansman
- ▶ İhracat Kredi Kuruluşları ve Proje Finansmanı
- ▶ Sürdürülebilir Finansman
- ▶ Finansal Danışmanlık/Stok Finansman

- ▶ Şirket Satın Alma ve Birleşme Danışmanlığı
- ▶ Halka Arzlar
- ▶ Sermaye Bağlantılı Ürünler
 - Takas Edilebilir
 - Dönüştürülebilir
 - *Mezzanine* Finansman



- ▶ Likidite Yönetimi
- ▶ Aktif Pasif Yönetimi
- ▶ Piyasa İşlemleri

- ▶ Döviz Piyasası İşlemleri
- ▶ Türev Ürünler
- ▶ Yapılandırılmış Hazine Çözümleri

- ▶ Yerel ve Uluslararası Tahvil-Bono İhraçları
- ▶ İslami Finansman
- ▶ Finansman Aracılığı/Özel Plasman
- ▶ İkili Kredi Anlaşmaları
- ▶ Dış Ticaret Finansmanı
- ▶ Kulüp – Sendikasyon Kredileri
- ▶ Uluslararası Kalkınma Bankaları Kaynakları
- ▶ Orta-Uzun Vadeli Yapılandırılmış Fonlama

Kritik Başarı Faktörleri ve Farklılaşma Stratejisi

Kritik Başarı Faktörleri

Sürdürülebilir Kredi Politikaları ve Sorumlu Bankacılık Felsefesi

Güçlü ve Geniş İlişki Ağı

Yüksek Katma Değerli Finansal Danışmanlık ve Aracılık Hizmetleri

Etkin Kurumsal Yönetişim

Uluslararası Tecrübeye Sahip Yetkin Ekip

“Yarat ve Dağıt” İş Modeli ¹

Dinamik Organizasyon ve Etketif İş Modeli

Müşteri, Sektör ve Pazar Dinamiklerine Hakimiyet

Sürdürülebilir Karlılık

Küresel Standartlarda Ürün ve Servis Kalitesi

Katma Değerli Finansal Çözümler

Uzun Vadeli ve Güvenilir Stratejik İş Birlikleri

“Tek Banka” Yaklaşımı ²

Dijital Odaklı İşlem ve Ekosistem Finansmanı Çözümleri

Farklılaşma Stratejisi

Doğan Holding’in köklü geçmişi ile Banka’nın yetkin ve tecrübeli ekibinin sinerjisi

Global ve Ulusal piyasa tecrübesi ile sunulan yatırım hizmetleri ve yenilikçi bakış açısı

Uluslararası standartlarda yatırım bankacılığı

Konvansiyonel ve İslami borç sermaye piyasalarında etkin tecrübe ve danışmanlık

Müşteri ihtiyaçlarına özel çoklu ürün ilişkisi yaklaşımıyla yapılandırılmış ürünler

Bölgesel etkiye sahip yatırım bankacılığı vizyonu

Risk yönetiminde finansal çözüm ortağı

Katma değeri yüksek sürdürülebilir finansman

Derin ürün bilgisi ve geniş işlem tecrübesi

¹ “Yarat ve Dağıt” iş modeli: Finansman işlemlerinin yapılandırılıp, diğer yatırımcılarla riskin paylaşılması

² Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Yapılandırılmış Finansman, Yatırım Bankacılığı, Hazine ve İşlem Bankacılığı’nın bir arada sunulması



- «International Finance Awards» tarafından «Best Sovereign Islamic Deal-Türkiye 2024» ödülü
- «International Finance Awards» tarafından «Best Green Financing Deal - Türkiye 2024» ödülü
- «Global Banking & Markets: CEE, CIS & Türkiye Awards 2024» tarafından «Sovereign Islamic Syndication Deal of the Year» ödülü
- «International Finance Awards» tarafından « 2023 Türkiye'nin En İyi Birleşme ve Satın Alma İşlemi» ödülü
- «Bonds, Loans and ESG Capital Markets CEE, CIS and Türkiye 2023» organizasyonu tarafından «Türkiye'nin En İyi Yatırım Bankası» ödülü

- ✓ ETİ'nin yurt dışındaki ilk satın alımı olan **Trubar** şirketinin satın alınmasında, ETİ'nin **finansal danışmanlığı**
- ✓ EFSE (European Fund for Southeast Europe) tarafından **Tam Finans'a** sağlanan ve EFSE'nin **Türkiye'de ilk kez bir faktoring kuruluşuna sağladığı uluslararası finansman işleminin danışmanlığı**
- ✓ **Afet ve Yeniden İmar Fonu** için sağlanan **485 milyon EUR** tutarında ilk uluslararası finansman işleminin danışmanlığı
- ✓ **KFC ile HD Holding** arasındaki franchise sözleşmesinde, KFC'nin **münhasır finansal danışmanlığı**
- ✓ **Sharjah Islamic Bank** tarafından **Türk Eximbank'a** sağlanan **ilk ikili ve orta vadeli murabaha finansmanı işleminin koordinatörü**
- ✓ **Türkiye Varlık Fonu'nun Sharjah Islamic Bank'tan** sağladığı **ilk Uluslararası İslami Finansman'ın finansal danışmanı ve koordinatörü** (3 yıl vadeli 100 milyon ABD doları)
- ✓ Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji şirketlerinden **Galata Wind'in Proparco'dan** aldığı **25 milyon ABD doları** tutarındaki **yeşil yatırım kredisinin finansal danışmanı ve koordinatörü**
- ✓ **Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası** ile Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli işletmelere (**KOBİ**) yönelik önemli bir finansmanı hayata geçirme noktasında anlaşma
- ✓ Türkiye'nin 336 milyon USD ile **en büyük hisse satış ve yabancı sermaye giriş işlemi** olan **Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.**'nin %100 hissesinin PSCJ Tatneft n.a V.D. Shashin'e satışında satıcı taraf münhasır danışmanlığı
- ✓ **Vakıfbank'ın** İtalyan İhracat Kredi Kurumu **SACE garantörlüğünde ilk kez aldığı 7 yıl vadeli finansmana aracılık**
- ✓ **Kira sertifikası ihraçları** için **D Varlık Kiralama AŞ'nin** kuruluşu ve müşterilere murabaha kredisi teminine başlanması
- ✓ Kendi fonlaması için **14 adet** toplam nominal değeri **2,5 milyar TL** olan **kira sertifikası ihracı**
- ✓ Kendi fonlaması için **48 adet** toplam nominal değeri **5,3 milyar TL** olan **finansman bonusu ihracı**
- ✓ **Bank of New York Mellon'da USD, EUR, GBP, CHF, CNY ve JPY; Standard Chartered Bank'da GBP** muhabir hesapları
- ✓ **Asya Kalkınma Bankası** ile Dış Ticaretin Finansmanı iş birliği
- ✓ **Güneydoğu Avrupa için Avrupa Fonu Kalkınma Aracı** ile Türkiye'nin e-ticaret ekosisteminde ticaret yapan KOBİ'lerin finansmana erişimlerini kolaylaştırmak amacıyla yenilikçi dijital KOBİ KrediD platformu için iş birliği



Aktif Büyüklük
10,2 Milyar TL
%83 Büyüme



Net Kâr
76 Milyon TL
%231 Büyüme



Özkaynaklar
2,0 Milyar TL
%134 Büyüme



Nakdi Krediler
6,9 Milyar TL
%100 Büyüme



Ortalama
Özkaynak
Kârlılığı
%15,2

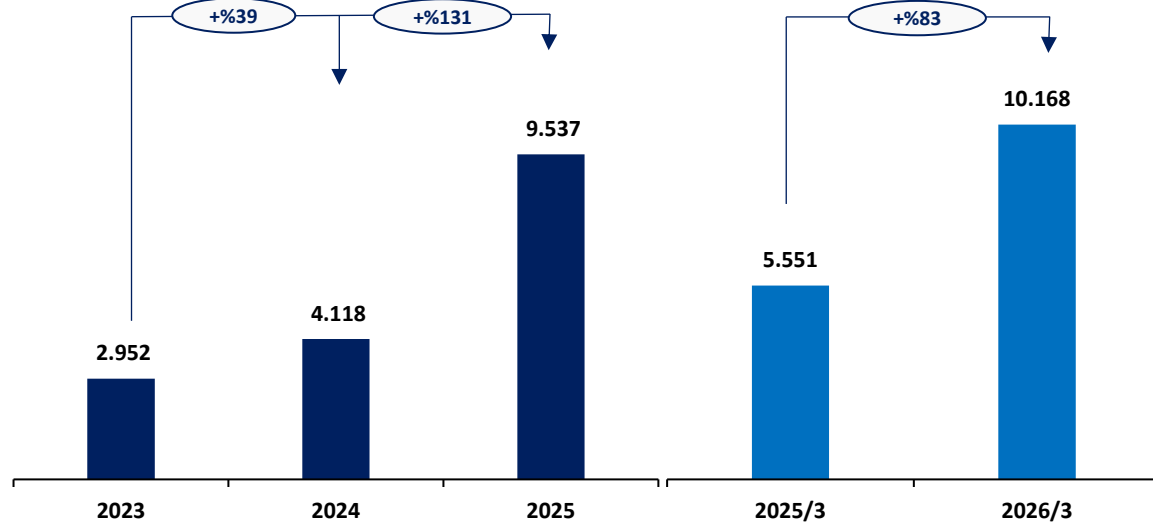
Ortalama
Aktif
Kârlılığı
%3,1



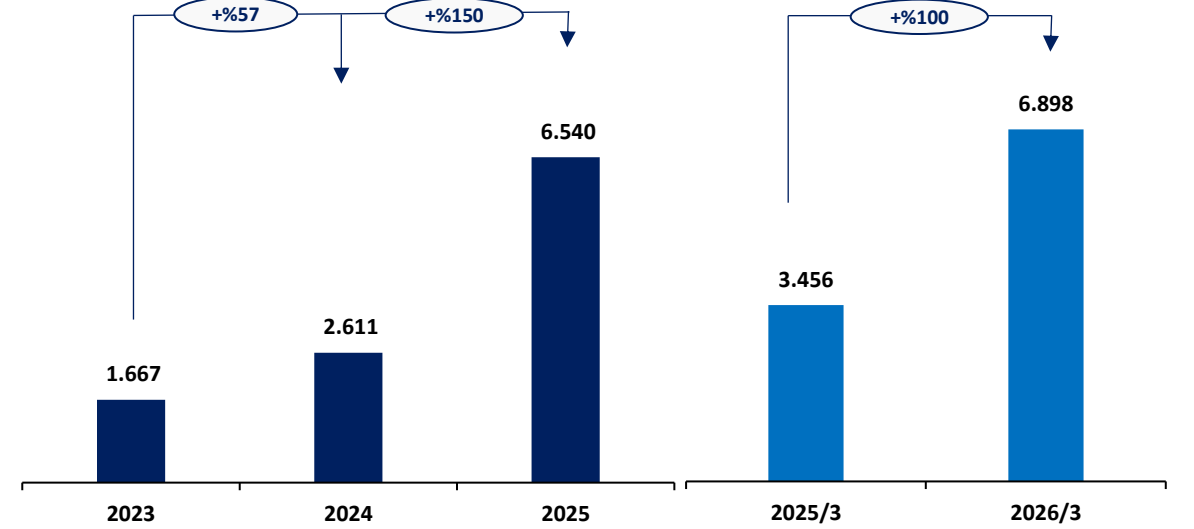
Sermaye
Yeterlilik Rasyosu
%27,3

Öne Çıkan Finansal Göstergeler

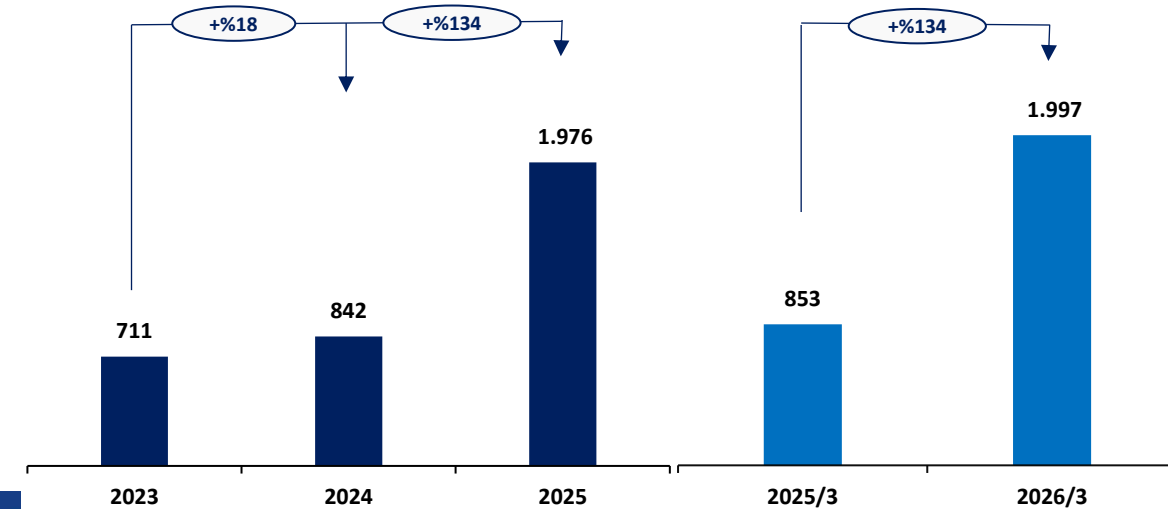
Aktifler – Milyon TL



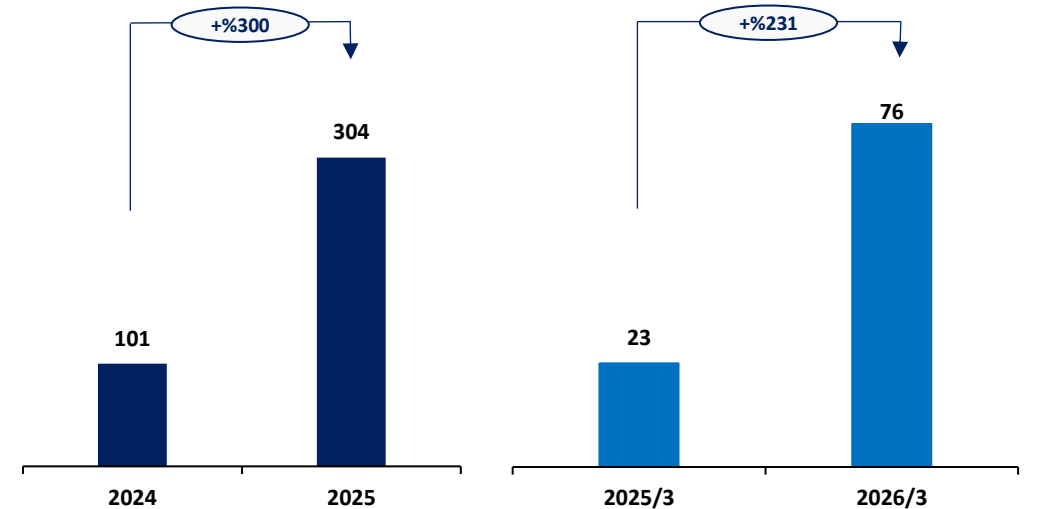
Krediler – Milyon TL



Özkaynaklar – Milyon TL



Net Kâr – Milyon TL

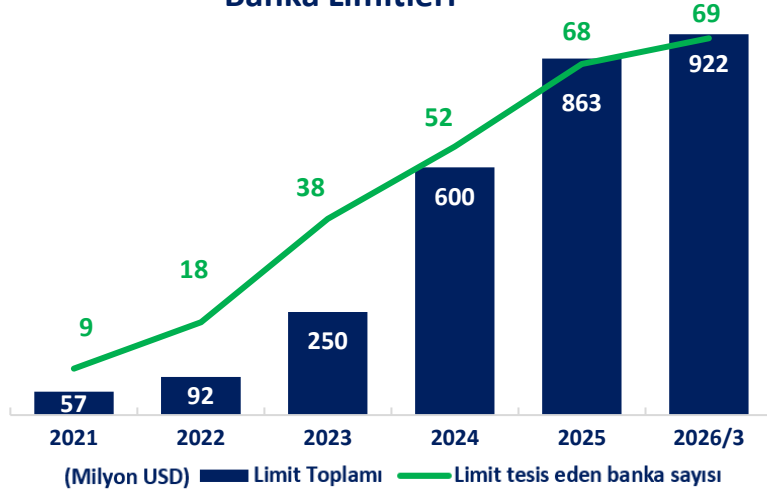


2026 1. Çeyrek Finansalları

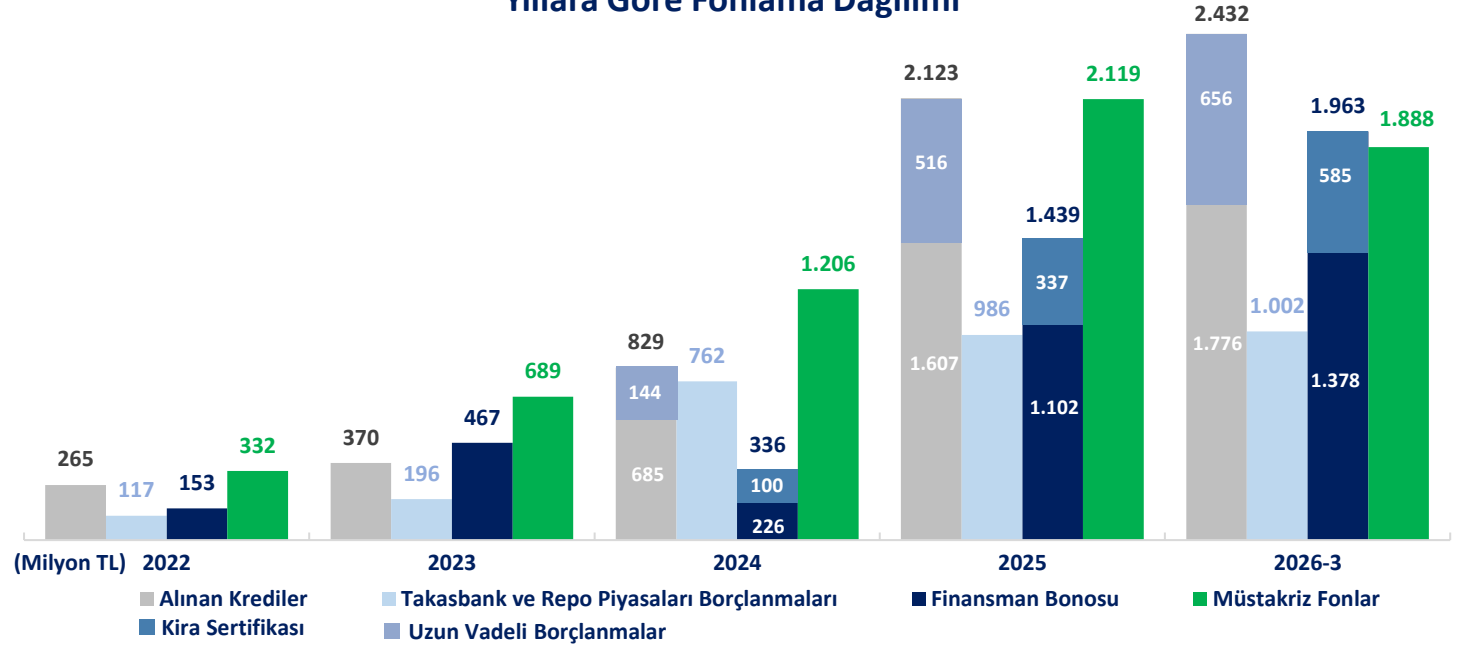
Bilanço (Bin TL)	31 Mart 2026			31 Aralık 2025		
	TL	YP	Toplam	TL	YP	Toplam
Bankalar	329.690	145.462	475.152	475.044	204.831	679.875
Menkul Kıymetler	1.421.463	820.249	2.241.712	1.390.789	425.290	1.816.079
Türev Finansal Varlıklar	50.602	-	50.602	37.877	-	37.877
Krediler, net	5.900.192	967.322	6.867.514	5.424.119	1.086.364	6.510.483
Ortaklık Yatırımları	250	-	250	250	-	250
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	356.175	-	356.175	356.039	-	356.039
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	41.312	-	41.312	27.511	-	27.511
Diğer Aktifler	135.334	-	135.334	94.752	14.895	109.647
Toplam Aktifler	8.235.018	1.933.033	10.168.051	7.806.381	1.731.380	9.537.761
Alınan Krediler	1.934.967	1.113.489	3.048.456	1.454.023	1.149.913	2.603.936
Para Piyasalarına Borçlar	1.002.097	-	1.002.097	986.080	-	986.080
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.346.294	-	1.346.294	957.599	-	957.599
Fonlar	893.541	994.596	1.888.137	1.163.829	953.880	2.117.709
Türev Finansal Yükümlülükler	42.545	-	42.545	33.983	-	33.983
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	10.460	-	10.460	9.431	-	9.431
Karşılıklar	37.972	-	37.972	99.152	-	99.152
Cari Vergi Borcu	55.908	-	55.908	56.824	-	56.824
Diğer Yükümlülükler	407.285	331.647	738.932	381.469	314.992	696.461
Özkaynaklar	2.007.222	(9.972)	1.997.250	1.974.419	2.167	1.976.586
Ödenmiş Sermaye	1.400.000	-	1.400.000	1.400.000	-	1.400.000
Kapsamlı Gelir	100.960	(9.972)	90.988	144.590	2.167	146.757
Kar Yedekleri	429.829	-	429.829	126.174	-	126.174
Dönem Kar / Zararı	76.433	-	76.433	303.655	-	303.655
Toplam Pasifler	7.738.291	2.429.760	10.168.051	7.116.809	2.420.952	9.537.761

Gelir Tablosu (Bin TL)	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Aralık 2025
Faiz Gelirleri	740.281	371.815
<i>Kredilerden Alınan Faizler</i>	581.560	258.590
<i>Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler</i>	3	2
<i>Bankalardan Alınan Faizler</i>	23.192	61.825
<i>Menkul Değerlerden Alınan Faizler</i>	128.370	46.662
<i>Diğer Faiz Gelirleri</i>	7.156	4.736
Faiz Giderleri	466.064	231.202
<i>Kullandırılan Kredilere Verilen Faizler</i>	183.137	51.554
<i>Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler</i>	49.464	48.599
<i>İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler</i>	109.488	27.028
<i>Kiralama Faiz Giderleri</i>	1.060	1.412
<i>Diğer Faiz Giderleri</i>	122.915	102.609
Net Faiz Geliri / Gideri	274.217	140.613
Net Ücret Komisyon Gelirleri	43.389	10.859
Ticari Kar/Zarar	(49.586)	(20.944)
Diğer Faaliyet Gelirleri	427	8.670
Brüt Faaliyet Kar / Zararı	268.447	139.198
Karşılık Giderleri	-	-
Diğer Faaliyet Giderleri	(164.249)	(111.745)
Vergi Öncesi Kar / Zarar	104.198	27.453
Vergi Gelir/Gideri	(27.765)	(4.397)
Net Dönem Kar / Zararı	76.433	23.056

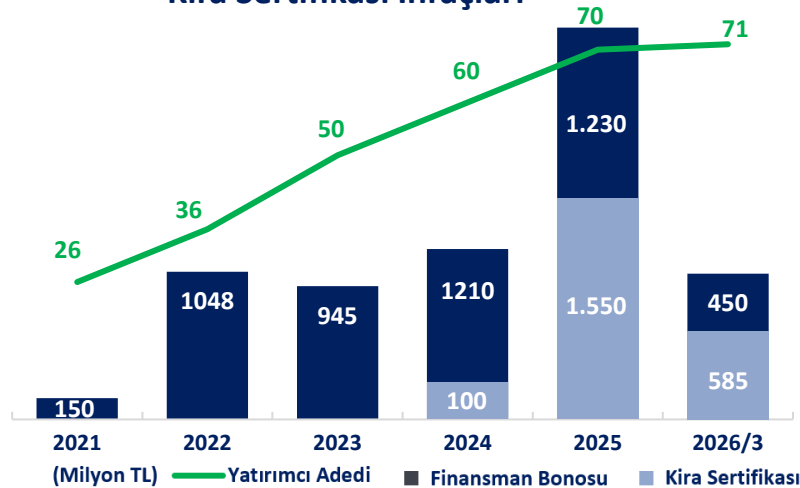
Banka Limitleri



Yıllara Göre Fonlama Dağılımı



Finansman Bonusu ve Kira Sertifikası İhraçları



Uluslararası Kaynaklar

- DP World'ün bir Türk bankasına sağladığı ilk finansman Rotatif kredi- 1 yıl vade
- İlk Kalkınma Bankası kaynağı Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası – Vade 1 yıl
- İkili dış ticaret finansmanları Kentbank DD, Hırvatistan – Vade 1 yıl İşbank AG, Almanya – Vade 1 yıl Oyak Anker Bank, Almanya – Vade 3 ay
- Çeşitli yabancı para kaynaklar Ortalama vade – 3 ay
- European Fund for SouthEast Europe (EFSE) KOBİKrediD platformu geliştirmeleri için hibe desteği

Aracılık Ettiğimiz Borçlanma Aracı İhraçları: Seçili İşlemler

<p>Mart 2026</p>  <p>560.000.000 TL Finansman Bonosu 46 Gün Vadeli %42 Basit Faizli</p>	<p>Şubat 2026</p>  <p>100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %4,25 Faizli</p>	<p>Şubat 2026</p>  <p>100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli %42 Basit Faizli</p>	<p>Ocak 2026</p>  <p>100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli %37,90 Basit Faizli</p>	<p>Aralık 2025</p>  <p>130.000.000 TL Finansman Bonosu 154 Gün Vadeli %44,00 Basit Faizli</p>	<p>Aralık 2025</p>  <p>100.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli %38,75 Basit Faizli</p>	<p>Aralık 2025</p>  <p>120.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli %39,75 Basit Faizli</p>
<p>Kasım 2025</p> <p>Gıda Sektöründe Lider</p> <p>58.000.000 TL Finansman Bonosu 151 Gün Vadeli %44,50 Basit Faizli</p>	<p>Ekim 2025</p>  <p>105.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %4,00 Faizli</p>	<p>Ekim 2025</p>  <p>200.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %4 Faizli</p>	<p>Eylül 2025</p>  <p>160.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %4,25 Faizli</p>	<p>Eylül 2025</p>  <p>315.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 369 Gün Vadeli TLREF + %2,5 Faizli</p>	<p>Eylül 2025</p>  <p>50.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %4,25 Faizli</p>	<p>Eylül 2025</p>  <p>200.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 728 Gün Vadeli TLREF + %5 Faizli</p>
<p>Ağustos 2025</p>  <p>200.000.000 TL Özel Sektör Tahvili 378 Gün Vadeli TLREF + %4,25 Faizli</p>	<p>Ağustos 2025</p>  <p>250.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %3,5 Faizli</p>	<p>Temmuz 2025</p>  <p>150.000.000 TL Finansman Bonosu 363 Gün Vadeli TLREF + %5 Faizli</p>	<p>Haziran 2025</p>  <p>200.000.000 TL Finansman Bonosu 223 Gün Vadeli TLREF + %3,5 Faizli</p>	<p>Haziran 2025</p>  <p>200.000.000 TL Finansman Bonosu 216 Gün Vadeli TLREF + %3,5 Faizli</p>	<p>Mayıs 2025</p>  <p>500.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli %53 Basit Faizli</p>	<p>Mayıs 2025</p>  <p>110.000.000 TL Finansman Bonosu 182 Gün Vadeli TLREF + %5 Faizli</p>
<p>Mayıs 2025</p>  <p>50.000.000 TL Finansman Bonosu 91 Gün Vadeli %55 Basit Faizli</p>	<p>Nisan 2025</p>  <p>66.950.000 TL Finansman Bonosu 180 Gün Vadeli %52 Basit Faizli</p>	<p>Nisan 2025</p>  <p>200.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %5 Faizli</p>	<p>Mart 2025</p>  <p>250.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %5 Faizli</p>	<p>Mart 2025</p>  <p>310.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %1,75 Faizli</p>	<p>Mart 2025</p>  <p>500.000.000 TL Finansman Bonosu 364 Gün Vadeli TLREF + %1,75 Faizli</p>	<p>Mart 2025</p>  <p>100.000.000 TL Finansman Bonosu 183 Gün Vadeli %43 Basit Faizli</p>

✓ 2026'nın ilk üç ayında müşterilerimiz için toplamda **860 milyon TL** nominal değerde **4 farklı ihraç işlemine aracılık** edilmiştir.

✓ Müşteriler için toplamda **15,4 milyar TL** nominal değere ulaşan **119 adet borçlanma aracı ve VDMK ihracı işlemine aracılık**



Dijital Çözüm ve Hizmetlerde Öne Çıkan Faktörler

Stratejik İş Modeli

- 1 Grup ve grup dışı şirketlerle iş birliği ile KOBİ müşterilerine yönelik kredi ürünleri sunulmasına odaklanma
İş birlikleri ve tedarik zinciri finansmanı odağı ile ölçeklenme
Uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birlikleri ile alternatif fonlama imkanları

Dijital Kredi Platformu

- 2 KobiKrediD Dijital Kredi Platformu'ndan kolay ve hızlı başvuru
Çeşitli kredi ürünleri ile KOBİ'lerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler
Otomatik finansal veri analizi
Dijital Kredi Platformu üzerinden kredi teklifi sunulması

KobiKrediD
Doğan Yatırım Bankası güvencesiyle

Teknoloji ve Süreçler

- 3 Farklı veri kaynaklarından elde edilen veriler ile otomatik kredi karar verme süreçleri
Davranışsal ve finansal skorlamaya dayalı kredi karar süreci
İnternet bankacılığı ile Banka müşterilerinin ihtiyaçlarına özel dijital bankacılık çözümleri

Finteklerle İş Birliği

- 4 KOBİ müşterilerine yönelik kredilendirme çözümleri için finteklerle iş birliği

Kritik Başarı Faktörleri

- 5 Kolay ve hızlı süreçler, pazarda doğru konumlandırma, müşteri deneyimine odaklanma, ekosistemi genişletme

Ekip ve Kültür

- 6 Dinamik bir *start-up* kültürüne sahip deneyimli ve yetenekli ekip

Doğan Holding

- ▶ Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacısı (2020)
- ▶ Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) İş Konseyi Üyesi
- ▶ BIST Sürdürülebilirlik Endeksi üyesi (2016)
- ▶ 2030 yılı itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olma hedefi



Doğan Yatırım Bankası

- ▶ Sürdürülebilirlik Komitesi kuruluşu (2025)
- ▶ Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği üyesi (2023)
- ▶ Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacısı (2022)
- ▶ Düşük karbonlu ve sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi desteklemek
- ▶ Kredi ve risk değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal değerleri gözetmek
- ▶ İş süreçlerinde sürdürülebilirlik odaklı çalışmak

Cinsiyet



Ortalama Bankacılık Tecrübesi



Eğitim



İcra Kurulu

Hulusi Horozoğlu
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Bilge Levent
Hazine Genel Müdür Yardımcısı

Tuğba Ersoylu
Finansal Kontrol ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

Gökhan Saydar
Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı

Işıl Gürbüz
Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü

Nihan Salihoğlu Tarmur
Krediler Grup Direktörü

Okan Tan
Kurumsal ve Ticari Bankacılık Direktörü

Yasemin Oruç
Proje ve Ürün Geliştirme Direktörü

Sinem Eda Güllüoğlu
İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü

Mustafa Kemal Bulut
Bilgi Teknolojileri Kıdemli Müdürü

Ayşe Türker Çınar
Hukuk Müşaviri

Hulusi Horozoğlu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden 2000 yılında mezun olan Hulusi Horozoğlu, çalışma hayatına aynı yıl Citibank'ta Yönetici Adayı olarak başlamıştır.

2001 – 2004 yılları arasında Citibank'ta Finansal Kurumlar Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Hulusi Horozoğlu, 2004 yılı itibarıyla kariyerine HSBC Türkiye'de Kurumsal Bankacılık Müşteri İlişkileri Müdürü olarak devam etmiştir. 2005 yılında Citibank Türkiye'de Finansal Kurumlar ve Kamu Sektörü Kıdemli Müdürü ve 2006 – 2012 yılları arasında Citigroup Dubai'de Global İslami Bankacılık, Sendikasyonlar ve Uluslararası Sermaye Piyasaları Direktörlüğü ile Suudi Arabistan ve Oman'dan sorumlu Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılında HSBC Türkiye'ye katılan Hulusi Horozoğlu, 2014 yılına kadar Küresel Sermaye ve Borç Finansmanı Grup Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 2014 – 2016 yılları arasında Küresel Bankacılık ve Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı rolünü üstlenmiştir. 2016-2018 yılları arasında HSBC Türkiye Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevinin yanı sıra 2017-2018 yıllarında Ortadođu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi Kurumsal ve Ticari Bankacılık Müşteri Yönetimi Bölge Başkan Vekili görevini de yürütmüştür. 2018 – 2020 arasında HSBC Dubai'de Ortadođu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi, Bölge İş Geliştirme Başkanlığı rolünü üstlenmiştir.

28 Eylül 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bilge Levent Hazine Genel Müdür Yardımcısı



Bilge Levent, 1995 yılında ODTÜ İstatistik bölümünden mezun olmuş ve 2015 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. 1995 yılında Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'nda aldığı 1 yıl süreli eğitimin ardından Ziraat Bankası Hazine Yönetimi'nde bankacılık kariyerine başlamıştır. Finansal Piyasalar Biriminde, para ve döviz piyasaları ve global iştirakler hazine yönetimi birimlerinde yönetici pozisyonlarında çalıştıktan sonra 2012 yılı itibari ile atandığı Finansal Piyasalar Bölüm Başkanlığı görevini 2019 yılına kadar üstlenmiş ve 2019- 2021 yılları arasında ise Finansal Piyasalar, Analitik Bilanço Yönetimi, Finansal Kurumlar ve Dış Ticaret Operasyonları Bölüm Başkanlıklarından sorumlu olarak Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Grup Başkanlığı görevini yürütmüştür. Bu görevlerinin yanında, Ziraat Bankasının yurtiçi iştirakleri Ziraat Portföy Yönetimi ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler ve yurtdışı iştirak bankaları Ziraat Almanya, Ziraat Karadağ, Ziraat Rusya'da Yönetim ve Denetim Kurulu üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. Bilge Levent, Sermaye Piyasaları ve Türev Araçlar Lisansına sahiptir. 1 Şubat 2023 tarihi itibari ile Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Tuğba Ersoylu Finansal Kontrol ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı



Tuğba Ersoylu, 1997 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Finansbank A.Ş.' de Mali Kontrol Bölümünde yönetici adayı olarak başlamış, kariyerine 1999-2003 yılları arasında BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.' de devam etmiştir. 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Executive MBA derecesini alan Ersoylu, 2004-2006 yılları arasında Koçbank ve Yapı Kredi Bankalarında Kurumsal ve Ticari Bankacılık Bütçe, Raporlama ve MIS Yönetiminde görev aldıktan sonra 2006 yılında Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş. bünyesine Finans Müdürü olarak katılmış ve 2018 Ağustos ayına kadar bu görevini sürdürmüştür. Eylül 2018 – 2020 yılları arasında Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş. Risk Müdürü olarak görev almıştır.

21 Eylül 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Gökhan Saydar Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı



Gökhan Saydar, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği bölümünde tamamlamış, devamında Koç Üniversitesi İşletme bölümünden MBA derecesi almıştır. Yatırım bankacılığı kariyerine PDF Corporate Finance A.Ş.'de başlayan Saydar, orta ölçekli şirket birleşmeleri ve satın almalar işlemlerinde görev almıştır. 2003 yılında İş Yatırım A.Ş.'ye katılan Saydar, büyük ölçekli halka arz ve özelleştirme projelerinde rol üstlenmiştir. Sonrasında, kariyerine HSBC Türkiye'de devam eden Saydar, 15 yıl görev aldığı kurumda sırasıyla; Müdür Yardımcısı, Müdür, Grup Başkanı ve Direktör görevlerinde bulunmuş, HSBC Türkiye Kurumsal Finansman ekibini yönetmiştir. Gökhan Saydar, kurumsal finansman alanının önde gelen Türk ve yabancı kuruluşları olmak üzere, 20 yıldan fazla tecrübe ve işlem deneyimine sahip olup sanayi, finansal hizmetler, gıda, gayrimenkul, enerji, sağlık, otomotiv gibi farklı sektörlerde prestijli M&A ve halka arz projelerini gerçekleştirmiştir. 27 Ekim 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Işıl Gürbüz Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü



Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi bölümünden mezun olan Işıl Gürbüz, 1994-1995 yılları arasında Harvard Üniversitesi İşletme sertifika programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Koçbank A.Ş.'de Dış İşlemler Bölümü'nde başlayan Gürbüz, 1996 yılında Interbank A.Ş.'ye geçerek Hazine ve Muhabir Bankacılık Bölge Sorumlusu olmuştur. 1998-2007 yılları arasında kariyerine Garanti Bankası Finansal Kurumlar Müdürü olarak devam eden Gürbüz muhabir bankacılık, dış ticaret finansmanı ve sendikasyon borçlanmalarından sorumlu olmuştur. 2007 yılında Eurobank Tekfen A.Ş.'ye Dış Ticaret ve Satış Bölümü'nü kurmak üzere geçmiştir. 2008 yılında Finansbank'a Uluslararası Bankacılık Bölüm Müdürü olarak atanan Gürbüz, o tarihten 2021 Nisan ayına kadar QNB Finansbank A.Ş.'nin finansal kurumlar ve yatırımcılarla ilişkiler, sermaye piyasaları ve uluslararası kalkınma bankalarından kaynaklar ve yapılandırılmış finansman fonksiyonlarını yönetmiştir. Gürbüz, ayrıca, 2018-2021 yılları arasında Hazine ve Uluslararası Bankacılık Bölümü bünyesinde Özel Bankacılık mevduatlarının yönetiminden de sorumlu olmuştur. 12 Nisan 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Nihan Salihoğlu Tarmur Krediler Grup Direktörü



Nihan Salihoğlu Tarmur, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya bölümünden mezun olmuş, 2003-2004 yılları arasında Georgetown Üniversitesi İşletme sertifika programını tamamlamıştır. Kariyerine Yapı ve Kredi Bankası MT programı ile başlamış 2007 – 2010 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Yönetimi Satış ve Kredi Destek Direktörü olarak görev yapmıştır. Unicredit Grup Bankaları ile bağlantılı Yapılandırılmış Ticaret ve İhracat finansmanı ve Unicredit Menkul Değerler A.Ş. bünyesinde Kurumsal Satış Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. 2012- 2016 yılları arasında Alternatif Bank A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Grup müdürü olarak çalıştıktan sonra Besfin Finansal Hizmetler ve Danışmanlık A.Ş. şirketinde Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yapmıştır. 8 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Okan Tan Kurumsal ve Ticari Bankacılık Direktörü



Okan Tan, lisans eğitimini 2008 yılında Erciyes Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış, ardından eğitimine iki dönem Portekiz'de Politécnico do Porto İşletme Bölümü'nde devam etmiş ve 2011 yılında Işık Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 2008 yılında Fortis Bank A.Ş. Kayseri Kurumsal Şubesinde Yönetici Adayı olarak başlamış; 2015 yılına kadar kurumsal ve ticari müşteri portföyünden sorumlu olarak çeşitli unvanlarda görevler üstlenmiştir. 2015 yılında kariyerine Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Genel Müdürlük Kurumsal Bankacılık İş Kolunda devam etmiş; 2020 yılına kadar sırasıyla İş Geliştirme ve Çapraz Satış, Kamu Bankacılığı ve Satış Yöneticiliđi görevlerinde bulunmuştur. 21 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Yasemin Oruğ Proje ve Ürün Geliştirme Direktörü



Yasemin Oruğ, lisans eğitimini 1998 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış; 2008 yılında Dallas Texas Üniversitesi'nden finans alanında, 2016 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nden gayrimenkul alanında MBA derecesi almıştır. Bankacılık kariyerine 2000 yılında Koçbank A.Ş.'de Bireysel Bankacılık Ürün Geliştirme Departmanı'nda uzman yardımcısı olarak başlayan Yasemin Oruğ, 2008 – 2017 yılları arasında DD Konut Finansman A.Ş.'de Kredi Portföy Yöneticisi, Şube Müdürü ve Hazine Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2017 – 2020 yılları arasında ise Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de CEO Ofis Müdürü ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuş, bu dönemde Doğan Yatırım Bankası'nın kuruluş izni başvuru hazırlık süreçlerinde görev almıştır. 11 Ağustos 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Sinem Eda Güllüoğlu İnsan Kaynakları Direktörü



Sinem Eda Güllüoğlu, lisans eğitimini 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2004 yılında Hürriyet Gazetesi İnsan Kaynakları bölümünde başlamış ve gazetenin yayın grubu işe alım, performans değerlendirme, ödüllendirme süreçlerinde görev almıştır. 2011 -2013 arasında Doğan Online'da, sonrasında DD Konut Finansman A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürü olarak ağırlıklı olarak performans yönetimi, işveren markası, eğitim planlama, ve seçme yerleştirme süreçlerini yönetmiştir. 2019 sonrasında Doruk Faktoring A.Ş.'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmıştır. Bankanın kuruluşundan bu yana tüm insan kaynakları süreçlerinden sorumlu olarak görev yapmaktadır. 26 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Mustafa Kemal Bulut Bilgi Teknolojileri Kıdemli Müdürü



Mustafa Kemal Bulut, lisans eğitimini 2007 yılında Haliç Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünde, yüksek lisans eğitimini ise 2023 yılında Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi programında tamamlamıştır. Bilişim ve teknoloji alanındaki akademik kariyerini pekiştirmek adına çeşitli teknik eğitimler almış ve uluslararası geçerliliğe sahip sertifikalar edinmiştir. Profesyonel kariyerine 2009 yılında Teknotel Telekomünikasyon bünyesinde Ağ Uzmanı olarak başlayan Mustafa Kemal Bulut, sonraki yıllarda medya ve finans sektörlerinde Sistem ve Ağ Yöneticisi ile Bilgi Teknolojileri Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. Bu süreçte BT altyapı kurulumları, büyük ölçekli sistem geçiş projeleri, sanallaştırma altyapıları, bilgi güvenliği sistemleri ve yasal uyumluluk projelerinde aktif rol üstlenmiş, birçok projeye liderlik etmiştir. Özellikle siber güvenlik, sistem entegrasyonu ve iş sürekliliği alanlarında bilgi ve tecrübeye sahiptir. 14 Nisan 2025 tarihi itibari ile Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

Ayşe Türker Çınar Hukuk Müşaviri



Ayşe Türker Çınar, lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans hukuk eğitimini (LLM) ise Santa Clara Üniversitesi, Kaliforniya'da tamamlamıştır. Çalışma hayatına dava süreçlerinin her aşamada takibi ve müvekkillere hukuki danışmanlık verilmesi ile başlamıştır. Daha sonra çalıştığı uluslararası hukuk bürosunda Türkiye'de iş yapmakta olan veya yapma niyetinde bulunan çok uluslu firmalara hukuki danışmanlık vermiştir. Kariyerine Şekerbank'ta Hukuk Müşaviri olarak devam etmiş ve sözleşmelerin hazırlanması/gözden geçirilmesi, özellikle ticaret hukuku ile ilgili konularda görüş bildirilmesi dahil olmak üzere bankanın işleyişine ilişkin tüm hukuki konularda danışmanlık vermiştir.

1 Kasım 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.



Web Sitesi: <https://dybank.com.tr/>

E-posta: yatirimci.iliskileri@dybank.com.tr

Telefon : +90 212 998 74 00

Adres: Mecidiyeköy Yolu Caddesi, Trump Towers
Ofis Kule Kat:32 34387 Şişli, İstanbul